

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
IKHTISAR EKSEKUTIF	ii
BAB. I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Maksud dan Tujuan	2
1.3 Gambaran Umum	2
 BAB. II PERENCANAAN KINERJA	 10
 BAB. III AKUNTABILITAS KINERJA	 15
3.1 Capaian Kinerja Organisasi	15
3.2 Pengukuran Capaian Kinerja Organisasi	20
3.3 Realisasi Anggaran	26
 BAB. IV PENUTUP	 32
LAMPIRAN	
- Indikator Kinerja Utama	
- Perjanjian Kinerja Bidang/Bagian	
- Rencana Aksi	

IKHTISAR EKSEKUTIF

Salah satu wujud pertanggungjawaban keberhasilan/kegagalan pelaksanaan kebijakan dalam mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan melalui pertanggungjawaban secara periodik adalah Laporan Kinerja, sebagaimana diamanahkan dalam Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014, tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Laporan Kinerja Lembaga Administrasi Negara Tahun 2016 disusun sesuai dengan Permenpan Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah dan analisis capaian keuangan berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 249/PMK.02/2011, tentang Pengukuran dan Evaluasi Kinerja Atas Pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga.

RSUD Dr. RM. Djoelham Binjai memiliki 5 sasaran dan 23 indikator kinerja yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis RSUD Dr. RM. Djoelham Binjai 2016-2021. Indikator ini menjadi acuan dalam menilai kinerja organisasi perangkat daerah setiap tahunnya. Secara keseluruhan capaian dari masing-masing sasaran strategis dan indikator kinerja dapat dilihat dalam tabel ikhtisar capaian berikut ini :

Sasaran Strategis 1		Tersedianya pelayanan kesehatan yang berfokus pada pasien.				
Indikator Kinerja		Capaian 2016	Capaian 2017	Capaian 2018	Target 2018	Target Renstra
1	Persentase kenaikan jumlah kunjungan pasien	RJ 0,91% RI 0,08%	RJ 0,92% RI 0,07%	RJ 0,91% RI 0,08%	10 %	10%
2	Indeks kepuasan pasien	90%	90%	88,9%	65%	75%
3	Persentase ketersediaan obat-obatan dan darah untuk pasien	100%	100%	100%	100%	100%
4	Persentase pelayanan IGD gratis	100%	100%	100%	100%	100%
5	Persentase peningkatan pelaksanaan promosi kesehatan dan pemberdayaan masyarakat	79%	58%	40%	70%	85%
6	Persentase kenaikan jumlah tenaga medis dan non medis	20%	30%	30%	65%	75%
7	Persentase peningkatan ketersediaan alat keschatan dan pemeliharaannya	30%	40%	40%	65%	75%
8	Persentase angka kematian pasien	8,0%	8,3%	8,2%	7%	5%
9	Persentase pencapaian akreditasi rumah sakit	70%	100%	100%	80%	95%

Sasaran Strategis 2		Tersedianya SDM yang professional, produktif dan berkomitmen				
Indikator Kinerja		Capaian 2016	Capaian 2017	Capaian 2018	Target 2018	Target Renstra
1	Persentase kedisiplinan pegawai	80%	80%	80%	80%	85%
2	Persentase peningkatan ketersediaan peralatan keselamatan kerja	40%	70%	70%	80%	85%

Sasaran Strategis 3		Tersedianya sistem informasi manajemen rumah sakit yang terintegrasi.				
Indikator Kinerja		Capaian 2016	Capaian 2017	Capaian 2018	Target 2018	Target Renstra
1	Persentase pelaksanaan sistem informasi surat menyurat dan pengarsipannya	-	-	-	25%	45%
2	Persentase pelaksanaan sistem informasi rekam medis dan rekapitulasi laporan	-	-	-	25%	45%
3	Persentase pelaksanaan sistem informasi hasil pemeriksaan laboraturium dan radiologi	-	-	-	30%	50%
4	Persentase kelengkapan dokumen perencanaan dan laporan	100%	100%	100%	95%	95%
5	Persentase peningkatan/penggunaan layanan <i>Call Center</i>	-	30%	45%	40%	50%
6	Persentase penggunaan aplikasi e-dokter	-	10%	10%	20%	40%

Sasaran Strategis 4		Tersedianya lingkungan rumah sakit yang bersih, nyaman, dan aman.				
Indikator Kinerja		Capaian 2016	Capaian 2017	Capaian 2018	Target 2018	Target Renstra
1	Persentase peningkatan penyediaan dan pemeliharaan peralatan serta perlengkapan gedung kantor	50%	80%	80%	80%	90%
2	Persentase jumlah ketersediaan jasa kebersihan rumah sakit	80%	80%	90%	90%	90%
3	Persentase jumlah ketersediaan jasa keamanan rumah sakit	80%	80%	80%	90%	10%
4	Persentase percepatan perpanjangan izin-izin operasional rumah sakit	50%	50%	90%	90%	90%
5	Persentase pemuakhiran pembuangan limbah B3	50%	70%	0%	90%	90%

Sasaran Strategis 5		Terselenggaranya pengelolaan keuangan yang mandiri.				
Indikator Kinerja		Capaian 2016	Capaian 2017	Capaian 2018	Target 2018	Target Renstra
1	Persentase pelayanan BLUD	100%	100%	108%	100%	100%

REALISASI ANGGARAN

NO	PROGRAM / KEGIATAN	JUMLAH DANA SESUAI PAGU	REALISASI KEUANGAN		SISA ANGGARAN
			(Rp)	%	
1	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	2.496.100.511	2.213.681.274	88.69	282.419.237
2	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	547.055.500	506.312.317	92.55	40.743.183
3	Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	239.433.000	217.903.762	91.01	21.529.238
4	Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	224.779.800	173.931.176	77.38	50.848.624
5	Program Upaya Kesehatan Masyarakat	6.214.292.300	6.147.120.570.93	98.92	67.171.729.07
6	Program Promosi Kesehatan dan Pemberdayaan Masyarakat	120.000.000	40.074.500	33.40	79.925.500
7	Program Standarisasi Pelayanan Kesehatan	229.999.027	199.756.000	86.85	30.243.027
8	Program Pengadaan, Peningkatan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/Rumah Sakit Jiwa/Rumah Sakit Paru-Paru/Rumah Sakit Mata	15.340.841.600	14.710.317.934.32	95.89	630.523.665.68
9	Program Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/Rumah Sakit Jiwa/Rumah Sakit Paru-Paru/Rumah Sakit Mata	1.608.341.700	1.527.916.740	95	80.424.960
10	Program Peningkatan Pelayanan BLUD	30.000.000.000	32.633.032.358	108%	-2.633.032.358
11	JUMLAH	57.219.073.438	58.566.529.132.25	102.35%	-1.347.455.694.25

Pada tahun 2018, dari 5 sasaran strategis, dan 23 indikator kinerja yang ditetapkan, terdapat 13 indikator yang mencapai target, dan 10 lainnya masih belum mencapai hasil yang memuaskan. Hal ini diakibatkan beberapa kegiatan yang dijadikan sebagai acuan indikator tidak dapat terlaksana, khususnya dalam hal penerapan aplikasi informasi manajemen rumah sakit. Penyerapan anggaran RSUD Dr. RM. Djoelham secara keseluruhan mengalami kenaikan jika dibandingkan dengan tahun 2017. Pada tahun 2017 penyerapan anggaran RSUD Dr. RM. Djoelham sebesar 89%, sedangkan pada tahun 2018 penyerapan anggaran mencapai 102,35%.

INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) TAHUN 2019

RSUD Dr. RM DJOELHAM BINJAI

-
- 1 Nama Organisasi : RSUD DR RM Djoelham Binjai
- 2 Tugas dan kewajiban : Melaksanakan penyusunan dan pelaksanaan kebijakan daerah dibidang pelayanan kesehatan kepada masyarakat
- 3 Fungsi : a. perumusan kebijakan teknis sesuai dengan lingkup tugasnya;
b. pemberian dukungan atas penyelenggaraan pemerintahan daerah sesuai dengan lingkup tugasnya;
c. pembinaan dan pelaksanaan tugas sesuai dengan lingkup tugasnya; dan
d. pelaksanaan tugas lain yang diberikan oleh Walikota sesuai dengan tugas dan fungsinya.
- 4 Indikator Kinerja Utama :

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	SUMBER DATA	PENANGGUNG JAWAB
----	-------------------	-------------------	-------------	------------------

1	Tersedianya pelayanan kesehatan yang berfokus pada pasien.	1. Persentase jumlah kunjungan pasien	Laporan Tahunan	Bagian Rekam Medis
		2. Indeks kepuasan pasien	Laporan Tahunan	Bagian Rekam Medis
		3. Persediaan ketersediaan obat-obatan dan darah untuk pasien	Laporan Tahunan	Bagian Penunjang Medis
		4. Persentase pelayanan IGD gratis	Laporan Tahunan	Bagian Pelayanan Medis
		5. Persentase peningkatan pelaksanaan promosi kesehatan dan pemberdayaan masyarakat	Laporan Tahunan	Bagian Rekam Medis
		6. Persentase kenaikan jumlah tenaga medis dan non medis	Laporan Tahunan	Bagian Pelayanan Medis Bagian Keperawatan
		7. Persentase peningkatan ketersediaan alat kesehatan dan pemeliharaannya	Laporan Tahunan	Bagian Penunjang Medis
		8. Persentase angka kematian pasien	Laporan Tahunan	Bagian Rekam Medis
		9. Persentase pencapaian akreditasi rumah sakit	Laporan Tahunan	Bagian Pendidikan dan Pelatihan
2	Tersedianya sumber daya manusia yang professional, produktif dan berkomitmen	1. Persentase kedisiplinan pegawai	Laporan Tahunan	Kepegawaian
		2. Persentase peningkatan ketersediaan peralatan keselamatan kerja	Laporan Tahunan	Bagian Umum
3	Tersedianya system informasi manajemen rumah sakit yang terintegrasi	1. Persentase pelaksanaan system informasi surat menyurat dan pengarsipannya	Laporan Tahunan	Bagian Tata Usaha
		2. Persentase pelaksanaan system informasi rekam medis dan rekapitulasi laporan	Laporan Tahunan	Bagian Rekam Medis
		3. Persentase pelaksanaan system informasi hasil pemeriksaan laboratorium dan radiologi		Bagian Penunjang Medis
		4. Persentase kelengkapan dokumen perencanaan dan laporan	Laporan Tahunan	Bagian Anggaran dan Program Bagian Keuangan
		5. Persentase peningkatan layanan call center	Laporan Tahunan	Bagian Rekam Medis
		6. Persentase penggunaan aplikasi e-dokter	Laporan Tahunan	Bagian Rekam Medis
4	Tersedianya lingkungan rumah sakit yang bersih, nyaman dan aman	1. Persentase peningkatan penyediaan dan pemeliharaan peralatan serta perlengkapan gedung kantor	Laporan Tahunan	Bagian umum
		2. Persentase jumlah ketersediaan jasa kebersihan rumah sakit	Laporan Tahunan	Bagian Penunjang Medis
		3. Persentase jumlah ketersediaan jasa keamanan rumah sakit	Laporan Tahunan	Bagian Umum
		4. Persentase percepatan perpanjangan izin-izin operasional rumah sakit	Laporan Tahunan	Bagian Penunjang Medis
		5. Persentase pemutakhiran pembuangan limbah B3	Laporan Tahunan	Bagian Penunjang Medis

5	Terselenggaranya pengelolaan keuangan yang mandiri	1. Persentase pelayanan BLUD	Laporan Tahunan	Bagian Keuangan

WALIKOTA BINJAI

H.M IDAHAM SH. M.SI

Binjai , 2019

DIREKTUR RSUD DR.RM DJOELHAM BINJAI

dr. SUGIANTO, Sp.OG
NIP 19660607 199903 1 003

KATA PENGANTAR

Kinerja merupakan istilah yang sering dianggap mudah untuk dipahami, namun kenyataannya tidak demikian. Perkembangan manajemen pemerintahan yang memasukkan “kinerja” sebagai indikator penting keberhasilan pemerintah, memiliki potensi untuk meningkatkan efektivitas pemerintahan. Melalui manajemen kinerja yang baik, aktivitas-aktivitas terobosan lain untuk memperbaiki kapasitas, akuntabilitas, dan kualitas pelayanan birokrasi akan dapat berjalan dengan lebih efektif. Salah satu bagian dari manajemen kinerja adalah evaluasi dan pelaporan kinerja. Dengan pertimbangan tersebut, kami lakukan penyusunan Laporan Kinerja RSUD Dr RM. Djoelham Tahun 2018 ini dengan penuh komitmen. Puji dan syukur akhirnya kami panjatkan ke hadirat Allah *subhanahu wa ta'ala* atas tersusunnya laporan ini.

Laporan Kinerja Kinerja RSUD Dr RM. Djoelham Tahun 2018 ini disusun dengan berdasar kepada Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Review atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Laporan ini dimaksudkan sebagai bentuk evaluasi dan pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas dan fungsi yang diamanatkan kepada RSUD serta perencanaan serta pengukuran kinerja yang telah dilakukan oleh RSUD sebagaimana tertuang dalam Rencana Strategis RSUD Dr RM. Djoelham Tahun 2016-2021

Penyusunan Laporan Kinerja ini diharapkan dapat memberi gambaran sejauh mana target kinerja yang telah dicapai oleh RSUD DR. RM Djoelham Binjai dalam pembangunan Tahun Anggaran 2018. Menyadari bahwa Laporan Kinerja (LKj) tahun 2018 ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, maka kami sangat mengharapkan masukan serta kritikan dari semua pihak sehingga untuk penyusunan Laporan Kinerja di tahun-tahun berikutnya dapat memberikan informasi dan masukan yang lebih baik.

Demikian Laporan Kinerja ini kami susun semoga dapat digunakan sebagai bahan bagi pihak- pihak yang berkepentingan khususnya untuk peningkatan kinerja di masa mendatang.

Binjai, Februari 2019

DIREKTUR RUMAH SAKIT UMUM DAERAH
Dr. RM. DJOELHAM BINJAI

dr. SUGIANTO, Sp. OG
PEMBINA
NIP. 19660607 199903 1 003

BAB I

PENDAHULUAN

1. Latar Belakang

Rumah sakit adalah salah satu organisasi sektor publik yang bergerak dalam bidang pelayanan jasa kesehatan yang mempunyai tugas melaksanakan suatu upaya kesehatan secara berdaya guna dan berhasil guna dengan mengutamakan atau mementingkan upaya penyembuhan dan pemulihan yang telah dilaksanakan secara serasi dan terpadu oleh pihak rumah sakit dalam upaya peningkatan dan pencegahan penyakit serta upaya perbaikan (Keputusan Menteri Kesehatan Republik Indonesia No.983/Men.Kes/SK/XI/1992). Rumah sakit tidak hanya sekedar menampung orang sakit saja melainkan harus lebih memperhatikan aspek kepuasan bagi para pemakai jasanya, dalam hal ini pasien. Penilaian terhadap kegiatan rumah sakit adalah hal yang sangat diperlukan dan sangat diutamakan. Kegiatan penilaian kinerja organisasi atau instansi seperti rumah sakit, mempunyai banyak manfaat terutama bagi pihak-pihak yang memiliki kepentingan terhadap rumah sakit tersebut. Bagi pemilik rumah sakit, hasil penilaian kegiatan rumah sakit ini dapat memberikan informasi tentang kinerja manajemen atau pengelola yang telah diberikan kepercayaan untuk mengelola sumber daya rumah sakit. Bagi masyarakat, semua hasil penilaian kinerja rumah sakit dapat dijadikan sebagai acuan atau bahan pertimbangan kepada siapa (rumah sakit) mereka akan mempercayakan perawatan kesehatannya.

RSUD Dr. R.M. Djoelham telah berstatus sebagai Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) sejak tahun 2016. Badan Layanan Umum adalah suatu badan usaha pemerintah yang tidak bertujuan mencari laba, meningkatkan kualitas pelayanan publik, dan memberikan otonomi atau fleksibilitas manajemen rumah sakit publik, baik milik pemerintah pusat maupun pemerintah daerah. Bentuk BLU merupakan alternatif penting dalam menerapkan Otonomi Daerah yang merumuskan Rumah Sakit Daerah (RSD) sebagai Layanan Teknis Daerah .

Selain itu, pengertian lain menyatakan bahwa badan layanan umum adalah instansi di lingkungan pemerintah yang dibentuk untuk memberikan pelayanan kepada masyarakat berupa penyediaan barang dan atau jasa yang dijual tanpa mengutamakan mencari keuntungan dan dalam melakukan kegiatannya didasarkan pada prinsip efisiensi dan produktivitas.

Berdasar PP no: 23 tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum, tujuan BLU adalah meningkatkan pelayanan kepada masyarakat dalam rangka memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa dengan memberikan fleksibilitas dalam pengelolaan keuangan berdasarkan prinsip ekonomi dan produktivitas dan penerapan praktik bisnis yang sehat. Praktik bisnis yang sehat artinya berdasarkan kaidah manajemen yang baik mencakup perencanaan, pengorganisasian,

pelaksanaan, pengendalian dan pertanggungjawaban. Secara umum asas badan layanan umum adalah pelayanan umum yang pengelolaannya berdasarkan kewenangan yang didelegasikan, tidak terpisah secara hukum dari instansi induknya.

2. Maksud dan Tujuan.

Terselenggaranya *Good Governance* merupakan prasyarat bagi setiap pemerintah untuk mewujudkan aspirasi masyarakat dan mencapai tujuan serta cita-cita bangsa bernegara. Dalam rangka itu diperlukan pengembangan dan penerapan system pertanggung jawaban yang tepat, jelas, terukur, dan *legitimate* sehingga penyelenggaraan pemerintahan, pembangunan dan pelayanan masyarakat dapat berlangsung secara berdaya guna dan berhasil guna meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Dalam rangka membangun akuntabilitas kinerja, maka RSUD Dr. R.M Djoelham menyusun Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2018 yang mana laporan ini akan disampaikan kepada Walikota. Penyusunan laporan dilakukan dengan berpedoman kepada Peraturan Menteri PANRB Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Review atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Substansi laporan ini merupakan deskripsi dan capaian atas sasaran strategis RSUD Dr. R.M Djoelham yang diukur berdasarkan indikator kinerja utama (IKU) dalam rencana strategis (Renstra) RSUD Dr. R.M Djoelham 2016-2021, khususnya yang dituangkan dalam Perjanjian Kinerja 2018.

3. Gambaran Umum

RSUD Dr. R.M. Djoelham Kota Binjai merupakan salah satu perangkat daerah Pemerintah Kota Binjai yang dibentuk berdasarkan Peraturan Daerah Kota Binjai Nomor 16 Tahun 2011 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Teknis Daerah Kota Binjai. Kedudukan RSUD Dr. R.M. Djoelham Kota Binjai diatur dengan Peraturan Walikota Binjai Nomor 27 Tahun 2012 tentang Rincian Tugas Pokok dan Fungsi Rumah Sakit Umum Daerah Dr. R.M. Djoelham Kota Binjai yang menyebutkan Rumah Sakit Umum Daerah merupakan unsur pendukung tugas Walikota yang dipimpin oleh seorang Direktur yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Walikota melalui Sekretaris Daerah.

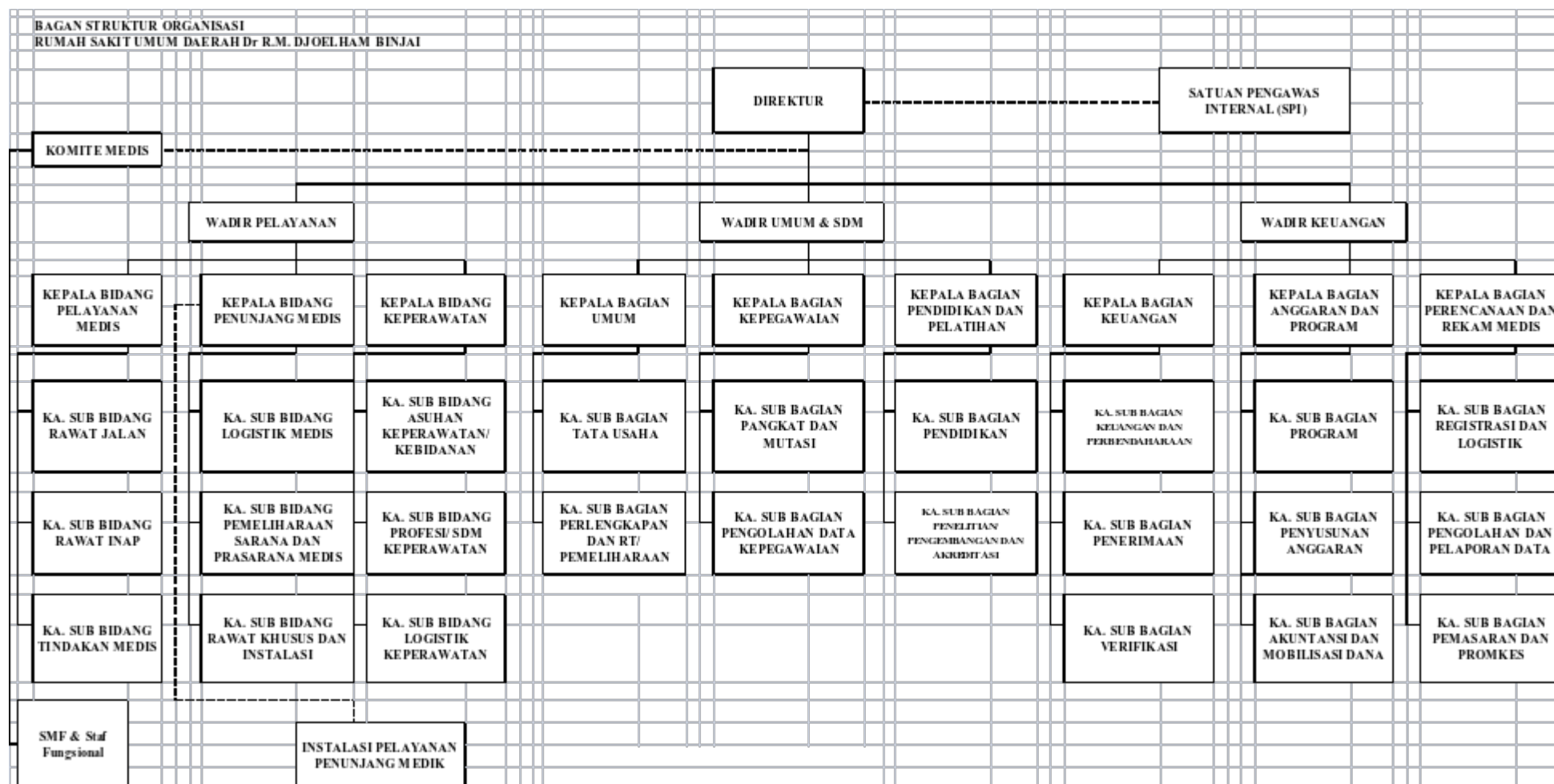
Direktur Rumah Sakit Umum Daerah mempunyai tugas membantu Walikota dalam melaksanakan penyusunan dan pelaksanaan kebijakan daerah di bidang kesehatan kepada masyarakat dengan mengutamakan upaya pencegahan, pengobatan, pemulihan yang dilaksanakan secara serasi terpadu dengan upaya peningkatan dan melaksanakan upaya rujukan.

3.1. Susunan Organisasi

Susunan Organisasi Rumah Sakit Umum Daerah (RSUD) Dr. RM Djoelham Kota Binjai terdiri dari :

1. Direktur;
2. Wakil Direktur Pelayanan;
3. Wakil Direktur Umum dan SDM;
4. Wakil Direktur Keuangan;
5. Bidang Pelayanan Medis terdiri dari:
 - a. Sub Bidang Rawat Jalan;
 - b. Sub Bidang Rawat Inap;
 - c. Sub Bidang Tindakan Medis.
6. Bidang Penunjang Medis terdiri dari:
 - a. Sub Bidang Logistik Medis;
 - b. Sub Bidang Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Medis;
 - c. Sub Bidang Rawat Khusus dan Instalasi.
7. Bidang Keperawatan terdiri dari :
 - a. Sub Bidang Asuhan Keperawatan/ Kebidanan;
 - b. Sub Bidang Profesi/ SDM Keperawatan;
 - c. Sub Bidang Logistik Keperawatan.
8. Bagian Umum terdiri dari :
 - a. Sub Bagian Tata Usaha;
 - b. Sub Bagian Perlengkapan dan RT/ Pemeliharaan.
9. Bagian Kepegawaian terdiri dari :
 - a. Sub Bagian Pangkat dan Mutasi;
 - b. Sub Bagian Pengolahan Data Kepegawaian.
10. Bagian Pendidikan dan Pelatihan terdiri dari :
 - a. Sub Bagian Pendidikan;
 - b. Sub Bagian Penelitian/ Pengembangan dan Akreditasi.
11. Bagian Keuangan terdiri dari :
 - a. Sub Bagian Keuangan dan Perbendaharaan;
 - b. Sub Bagian Penerimaan;
 - c. Sub Bagian Verifikasi.
12. Bagian Anggaran dan Program terdiri dari :
 - a. Sub Bagian Program;
 - b. Sub Bagian Penyusunan Anggaran;
 - c. Sub Bagian Akuntansi dan Mobilisasi Dana.
13. Bagian Perencanaan dan Rekam Medik terdiri Dari :
 - a. Sub Bagian Registrasi dan Logistik;

- b. Sub Bagian Pengolahan dan Pelaporan Data;
 - c. Sub Bagian Pemasaran dan Promkes.
14. Komite Medis/ Jabatan Fungsional Medis (SMF);



3.2. Sumber Daya Aparatur

Sampai dengan 1 November 2018, pegawai RSUD Dr. R.M. Djoelham Binjai berjumlah 416 orang. Komposisi ketenagaan dijabarkan sebagai berikut;

1. Berdasarkan Golongan/Ruang

Gol/Ruang	Jumlah
IV/a	46
IV/b	17
IV/c	13
IV/d	1
IV/e	-
TOTAL	77
III/a	55
III/b	89
III/c	53
III/d	99
TOTAL	296
II/a	4
II/b	-
II/c	15
II/d	21
TOTAL	40
I/a	-
I/b	-
I/c	3
I/d	-
TOTAL	3
TOTAL KESELURUHAN	416

2. Berdasarkan Jenis kelamin

Jenis Kelamin	Jumlah
Laki-Laki	115
Perempuan	301
TOTAL	416

3. Berdasarkan Pendidikan

Pendidikan	Jumlah
Sekolah Dasar (SD)	3
Sekolah Lanjutan Tingkat Pertama (SLTP)	3
Sekolah Lanjutan Tingkat Atas (SLTA)	56
Sarjana Muda (MD)/D-1/D-2/D-3	132
Sarjana (S-1)	174
Pasca Sarjana (S-2)	48
Doktoral	-
TOTAL	416

4. Berdasarkan Rumpun Jabatan

Rumpun Jabatan	Jumlah
Jabatan Struktural	35
Jabatan Fungsional	
- Tenaga Medis	63

- Tenaga Keperawatan	176
- Tenaga Kefarmasian	28
- Tenaga Kesehatan Masyarakat	20
- Tenaga Gizi	6
- Tenaga Keterapian Fisik	8
- Tenaga Keteknisian Medis	35
Jabatan Fungsional Umum	45
Total	416

Dari jumlah tersebut, khusus ketersediaan dokter spesialis sebagai berikut:

Dokter Sp. Penyakit Dalam	5
Dokter Sp. Anak	4
Dokter Sp. Bedah	3
Dokter Sp. Obgyn	5
Dokter Sp. Mata	2
Dokter Sp. THT	4
Dokter Sp. Saraf	2
Dokter Sp. Kulit Kelamin	2
Dokter Sp. Jiwa	1
Dokter Sp. Paru	2
Dokter Sp Ortopedic & Traumatologi	1
Dokter Sp. Bedah Syaraf	1
Dokter Sp. Forensik	1
Dokter Sp. Kardiologi	2
Dokter Sp. Anestesi	3
Dokter Sp. Patologi Klinik	4
Dokter Sp. Rehabilitasi Medik	1
Dokter Sp. Patologi Anatomi	1
Dokter Sp. Radiologi	1
Dokter gigi	13

3.3 Permasalahan Yang Dihadapi

Secara spesifik permasalahan strategis yang dihadapi Rumah Sakit Umum Daerah RSUD Dr. R.M. Djoelham Binjai adalah sebagai berikut.

Sektor	Analisis Permasalahan	
Pelayanan	1.	Tenaga medis yang memberikan pelayanan kesehatan sering kali tidak tepat waktu dalam menyelesaikan resume medis pasien sesuai standard 1x24 jam yang mengakibatkan lambatnya proses klaim dan pembagian jasa pelayanan.
	2.	Fasilitas pelayanan penunjang medis belum lengkap sehingga memperlambat proses pelayanan dan juga menambah biaya pelayanan.
	3.	Peraturan yang diterbitkan BPJS kesehatan banyak dan berubah setiap waktu, sementara sosialisasi kepada masyarakat sangat kurang sehingga menyulitkan petugas memberi pelayanan dan sering menimbulkan kesalah pahaman

	4.	Tidak adanya petugas BPJS kesehatan selama 24 jam menyulitkan rumah sakit dalam melaksanakan mekanisme klaim layanan dikarenakan verifikasi kepesertaan dilakukan di awal pendaftaran.
Keuangan	1	Penerapan system BLUD yang baru berlangsung 2 tahun masih dalam proses penyesuaian, sehingga menimbulkan hambatan dalam pengelolaan keuangan.
	2.	Pemahaman PNS untuk mekanisme penggunaan anggaran masih kurang sehingga pertanggungjawaban penggunaan anggaran lambat yang menyebabkan lambatnya perputaran uang di rumah sakit
	3.	Belum adanya system tagihan sehingga sulit menghitung biaya riil yang dikeluarkan untuk pelayanan, sehingga tarif layanan tidak sesuai dengan biaya yang dikeluarkan.
	4.	Kondisi social budaya masyarakat yang menginginkan layanan terbaik namun enggan saat pembayaran.
Organisasi dan sumber daya manusia	1.	Terdapat jabatan struktural yang dirangkap dengan jabatan fungsional menyebabkan konflik kepentingan dalam pelaksanaan fungsi manajemen dan fungsi pengawasan
	2.	Tumpang tindihnya tupoksi, dan terdapat beberapa kegiatan yang tidak dimasukkan dalam tupoksi sehingga menyulitkan organisasi berjalan sebagaimana mestinya
	3.	Sulit menerapkan system reward dan punishment
	4.	Konsistensi pegawai dalam mencatat dan mengarsipkan data sangat lemah menyebabkan sulitnya dalam melakukan monitoring dan evaluasi.
	5.	Lemahnya pengawasan eksternal terhadap Surat Izin Praktek dokter PNS di rumah sakit yang berpraktek ditempat lain sehingga pelayanan di rumah sakit umum terabaikan
	6.	Banyaknya intervensi pemeriksaan sehingga menyulitkan aparat dalam melaksanakan tugas dan memberikan rasa tidak nyaman.
	7.	Masih kurangnya kesadaran sumber daya manusia yang ada di rumah sakit untuk memberikan pelayanan sesuai dengan standar akreditasi sehingga masih perlu pengawasan untuk membangun mutu.
Sarana dan prasarana	1.	Terbatasnya lahan rumah sakit, sehingga untuk mengoptimalkan fungsi gedung hanya bisa dilakukan dengan renovasi yang mengganggu pelayanan terhadap pasien
	2.	Kurangnya kesadaran seluruh pihak dalam memelihara sarana dan prasarana RSUD sehingga banyak alat yang rusak dalam waktu singkat, sedangkan dana pemeliharaan sangat terbatas.

BAB II

PERENCANAAN KINERJA



PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2019

Dalam rangka mewujudkan manajemen yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan dibawah ini ;

Nama : dr. Sugianto, Sp. OG

Jabatan : Direktur RSUD Dr. RM. Djoelham Binjai

Selanjutnya disebut sebagai pihak pertama;

Nama : H. M. Idaham, SH, M.Si

Jabatan : Walikota Binjai

Selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab pihak pertama.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan akan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Binjai, Februari 2019

Pihak Kedua

Pihak Pertama

H. M. IDAHAM, SH, MSi

dr. SUGIANTO, Sp.OG
NIP. 19660607 199903 1 003

PERJANJIAN KINERJA
RSUD DR RM DJOELHAM BINJAI
TAHUN 2019

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
1	Tersedianya pelayanan kesehatan yang berfokus pada pasien.	1. Persentase jumlah kunjungan pasien	10%
		2. Indeks kepuasan pasien	75%
		3. Persediaan ketersediaan obat-obatan dan darah untuk pasien	100%
		4. Persentase pelayanan IGD gratis	100%
		5. Persentase peningkaqtan pelaksanaan promosi kesehatan dan pemberdayaan masyarakat	85%
		6. Persentase kenaikan jumlah tenaga medis dan non medis	75%
		7. Persentase peningkatan ketersediaan alat kesehatan dan pemeliharaannya	75%
		8. Persentase angka kematian pasien	5%
		9. Persentase pencapaian akreditasi rumah sakit	95%
2	Tersedianya sumber daya manusia yang professional, produktif dan berkomitmen	1. Persentase kedisiplinan pegawai	85%
		2. Persentase peningkatan ketersediaan peralatan keselamatan kerja	85%
3	Tersedianya system informasi manajemen rumah sakit yang terintegrasi	1. Persentase pelaksanaan system informasi surat menyurat dan pengarsipannya	45%
		2. Persentase pelaksanaan system informasi rekam medis dan rekapitulasi laporan	45%
		3. Persentase pelaksanaan system informasi hasil pemeriksaan laboratorium dan radiologi	50%
		4. Persentase kelengkapan dokumen perencanaan dan laporan	95%
		5. Persentase peningkatan layanan call center	50%
		6. Persentase penggunaan aplikasi e-dokter	40%
4	Tersedianya lingkungan rumah sakit yang bersih, nyaman dan aman	1. Persentase peningkatan penyediaan dan pemeliharaan peralatan serta perlengkapan gedung kantor	90%
		2. Persentase jumlah ketersediaan jasa kebersihan rumah sakit	90%
		3. Persentase jumlah ketersediaan jasa keamanan rumah sakit	90%
		4. Persentase percepatan perpanjangan izin-izin operasional rumah sakit	90%
		5. Persentase pemuakhiran pembuangan limbah B3	90%
5	Terselenggaranya pengelolaan keuangan yang mandiri	1. Persentase pelayanan BLUD	100%

NO	Program/Kegiatan	Jumlah
1	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	3.442.090.000
2	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	314.532.850
3	Program Peningkatan Disiplin Aparatur	305.710.000

4	Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	326.327.000
5	Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	118.257.150
6	Program Upaya Kesehatan Masyarakat	5.235.760.000
7	Program Promosi Kesehatan dan Pemberdayaan Masyarakat	65.000.000
8	Program Standardisasi Pelayanan Kesehatan	115.800.000
9	Program Pengadaan, Peningkatan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/Rumah Sakit Jiwa/Rumah Sakit Paru-paru/ Rumah Sakit Mata	9.127.277.000
10	Program Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/Rumah Sakit Jiwa/Rumah Sakit Paru-paru/ Rumah Sakit Mata	915.720.000
11	Program Peningkatan Pelayanan BLUD	30.000.000.000
JUMLAH		49.966.474.000

WALIKOTA BINJAI

DIREKTUR RUMAH SAKIT UMUM DAERAH

Dr. RM DJOELHAM BINJAI

H. M. IDAHAM, SH, MSi

dr. SUGIANTO, Sp.OG
NIP. 19660607 199903 1 003

**RENCANA REALISASI ANGGARAN
RSUD DR RM DJOELHAM KOTA BINJAI
TAHUN ANGGARAN 2019**

NO	Program/Kegiatan	riwulan I	Triwulan II	Triwulan III	Triwulan IV	Jumlah	Target
1	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	1.817.195.000	580.090.000	1.007375.000	37.430.000	3.442.090.000	100%
2	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	57.530.000	197.032.850	52.530.000	7.440.000	314.532.850	100%
3	Program Peningkatan Disiplin Aparatur	0	305.710.000	0	0	305.710.000	100%
4	Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	47.440.000	134.841.000	92.166.000	51.880.000	326.327.000	100%
5	Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	114.537.150	0	3.720.000	0	118.257.150	100%
6	Program Upaya Kesehatan Masyarakat	5.162.470.000	19.600.000	17.300.000	36.390.000	5.235.760.000	100%
7	Program Promosi Kesehatan dan Pemberdayaan Masyarakat	35.600.000	0	28.200.000	1.200.000	65.000.000	100%
8	Program Standardisasi Pelayanan Kesehatan	107.640.000	0	0	8.160.000	115.800.000	100%
9	Program Pengadaan, Peningkatan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/Rumah Sakit Jiwa/Rumah Sakit Paru-paru/ Rumah Sakit Mata	2.436.084.000	3.613.051.000	1.522.469.000	1.555.673.000	9.127.277.000	100%
10	Program Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/Rumah Sakit Jiwa/Rumah Sakit Paru-paru/ Rumah Sakit Mata	543.760.000	342.920.000	0	29.040.000	915.720.000	100%

11	Program Peningkatan Pelayanan BLUD	7.350.000.000	7.350.000.000	7.950.000.000	7.350.000.000	30.000.000.000	100%
	JUMLAH	17.672.256.150	12.543.244.850	10.673.760.000	9.077.213.000	49.966.474.000	100%

Mengetahui,
DIREKTUR RSUD DR.RM DJOELHAM BINJAI

dr. SUGIANTO, Sp. OG
PEMBINA
NIP 19660607 199903 1 003

BAB III
AKUNTABILITAS KINERJA

1. CAPAIAN KINERJA ORGANISASI

Pengukuran capaian kinerja yang mencakup penetapan indikator dan capaian kinerjanya digunakan untuk menilai keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan program dan kegiatan yang telah ditetapkan dalam sasaran strategis. Sesuai dengan Renstra RSUD Dr. RM Djoelham Binjai tahun 2016 – 2021, telah tetapkan beberapa sasaran strategis yaitu meningkatnya kualitas pelayanan, meningkatnya jumlah pasien yang mendapatkan pelayanan dan menurunnya keluhan pasien terhadap pelayanan sumber daya manusia di RSUD Dr. RM Djoelham Binjai.

Hasil pelayanan RSUD Dr. RM Djoelham Binjai meliputi data kunjungan pasien dan indikator pelayanan kesehatan. Data kunjungan pasien disajikan dalam table berikut:

DATA KUNJUNGAN PASIEN RAWAT JALAN
RSUD DR. R.M. DJOELHAM KOTA BINJAI TAHUN 2015-2018

JENIS KUNJUNGAN	2015		2016		2017		2018	
	Rawat Jalan	Rawat Inap	Rawat Jalan	Rawat Inap	Rawat Jalan	Rawat Inap	Rawat Jalan	Rawat Inap
UMUM	7.558	1.102	7.006	892	845	483	8.633	567
BPJS Kesehatan	52.566	4.521	54.927	5.396	64.336	4.952	4.452	4.388
BPJS Tenaga kerja	0	0	0	0	0	9	0	24
GRATIS	3.401	61	3.052	41	2.985	23	3.732	48
Jasa Raharja	0	0	0	0	0	33	9	19
JUMLAH	63.525	5.684	64.985	6.329	68.166	5.500	56.826	5.046

INDIKATOR PELAYANAN RSUD Dr. RM DJOELHAM KOTA BINJAI

Tingkat pelayanan kesehatan rumah sakit dapat dilihat dari angka indikator statistik layanan kesehatan. Pengumpulan data di Rumah Sakit merupakan data yang dikumpulkan setiap hari dari pasien rawat jalan dan rawat inap. Data tersebut berguna untuk memantau perawatan pasien setiap hari, minggu, bulan, dan lain-lain. Informasi dari statistik rumah sakit digunakan untuk perencanaan dalam memantau pendapatan dan pengeluaran dari pasien oleh pihak manajemen rumah sakit.

Beberapa indikator layanan kesehatan di rumah sakit yang sering dipergunakan adalah:

1. *Bed Occupancy Rate (BOR)*

Isian tempat tidur pasien rawat inap rate (BOR) adalah presentase dari penggunaan tempat tidur yang tersedia pada satu periode waktu tertentu. Umumnya semakin besar BOR akan bertambah pemasukan dari rumah sakit. Contoh: dari 200 pasien yang mengisi 280 tempat tidur pada satu hari, maka BOR nya adalah $200/280 \times 100\%$ atau 71,4%.

Bila ingin dihitung lebih dari satu hari, maka harus dikalikan pada jumlah hari yang sesuai dengan periode waktu yang diinginkan. Misalnya ingin mengetahui BOR 1 minggu, artinya pasien inap dalam 1 minggu (misalnya 1729) dibagi (dengan 280 tempat tidur yang dikalikan dengan 7) $\times 100\%$. Angka penyebut yang difomula adalah kemungkinan maksimum pasien yang dapat dirawat, sesuai dengan tempat tidur yang tersedia.

2. *Bed Turn Over Rate (BTO)*

Ukuran lainnya yang juga digunakan mengukur utilisasi rumah sakit adalah *bed turn over rate*. Indikator ini berguna untuk melihat berapa kali tempat tidur rumah sakit digunakan. Beberapa formula menggunakan rate dan tidak ada persetujuan umum yang mengatakan bahwa indikator ini tepat untuk mengukur utilitas rumah sakit, tetapi bagaimanapun administrator rumah sakit masih menggunakannya karena mereka ingin juga melihat keselarasan dari indikator lainnya yang terkait seperti *length of stay* dan *bed occupancy rate*.

Ketika *occupancy rate* bertambah dan *length of stay* memendek maka akan tampak efek dari perubahan atau *bed turn over rate*.

Di Amerika terdapat dua cara perhitungan, yaitu :

- a. *Direct bed turn over rate*, adapun contoh perhitungannya adalah total jumlah penggunaan (termasuk kematian) dalam satu periode dibagi dengan tempat tidur yang tersedia dalam satu periode tersebut.
- b. *Indirect bed turn over rate*, dengan contoh perhitungannya adalah occupancy rate (dalam desimal) dikali dengan jumlah hari dalam satu periode dibagi dengan rata-rata lama perawatan.

3. *Average Length Of Stay (AvLOS)*

Yaitu lama perawatan yang dihitung dari setiap pasien masuk inap sampai hari keluar dari rumah sakit. Dapat dihitung dengan mengurangi tanggal pasien tersebut keluar dengan tanggal pasien itu masuk, bila ada pada periode/bulan yang sama. Misalnya masuk tanggal 5 Mei dan keluar pada tanggal 8 Mei, maka lama hari rawat adalah (8-5) atau 3 hari. Tetapi bila tidak ada bulan yang sama, maka perlu adanya

penyesuaian, misalnya masuk tanggal 28 Mei dan keluar tanggal 6 Juni, maka perhitungannya adalah 31 (Mei) – 28 (Mei) + menjadi 9 hari. Dan bila pasien masuk dan keluar pada hari yang sama, lama hari rawatnya adalah 1 hari.

Total dari lama hari rawat dapat diartikan sebagai jumlah hari rawat yang didapat pada pasien, sampai pasien keluar atau meninggal. Rata-rata lama hari rawat adalah total dari lama hari rawat pasien dalam satu periode tertentu dibagi dengan jumlah pasien yang keluar pada periode yang sama. Sama seperti dengan BOR dan sensus, bayi baru lahir juga dihitung terpisah dengan anak dan dewasa.

4. *Turn Over Interval (TOI)*

TOI menurut Depkes RI (2005) adalah rata-rata hari dimana tempat tidur tidak ditempati dari telah diisi ke sat terisi berikutnya. Indikator ini memberikan gambaran tingkat efisiensi penggunaan tempat tidur. Idelanya tempat tidur kosong tidak terisi pada kisaran 1-3 hari. Dengan rumus :

$$\frac{((\text{Jumlah tempat tidur} \times \text{periode}) - \text{hari perawatan})}{\text{Jumlah pasien keluar (hidup+mati)}}$$

5. *Net Death Rate (NDR)*

NDR menurut Depkes Ri (2005) adalah angka kematian 48 jam setelah dirawat untuk tiap-tiap 1000 penderita keluar. Indikator ini memberikan gambaran mutu pelayanan di rumah sakit. Dengan rumus:

$$\frac{\text{Jumlah pasien mati} > 48 \text{ jam}}{\text{Jumlah pasien keluar (hidup + mati)} \times 1000\%}$$

4. *Gross Death Rate (GDR)*

Yaitu hitungan rate untuk kematian didasari pada jumlah pasien yang keluar, hidup atau meninggal. Kematian merupakan akhir dari periode perawatan. Pada kematian dibedakan kematian secara keseluruhan atau **gross death rate**, kematian yang telah disesuaikan dengan lebih dari 48 jam perawatan dikenal sebagai **net death rate**, kemudian kematian bayi baru lahir atau yang dikenal dengan **newborn death rate**, lalu kematian bayi lahir meninggal atau **fetal death rate**, kematian atas ibu melahirkan atau kematiannya yang berhubungan dengan melahirkan atau selama masa kehamilan, dikenal dengan **maternal death rate**.

Dasar dari angka kematian kasar rumah sakit adalah merupakan kematian dari fasilitas kesehatan. Perhitungannya didapat dengan cara: jumlah pasien rawat yang

meninggal termasuk bayi baru lahir dalam satu periode waktu tertentu/ jumlah pasien keluar (dewasa + anak, bayi baru lahir yang meninggal) pada waktu yang sama.

Indikator pelayanan di RSUD Dr. RM Djoelham Binjai disajikan pada tabel berikut ini

INDIKATOR PELAYANAN RAWAT INAP
RSUD Dr. R.M. DJOELHAM KOTA BINJAI TAHUN 2018

BULAN	INDIKATOR					
	BOR	LOS	TOI	BTO	NDR	GDR
JANUARI	37.90	4.07	6.67	2.89	39.60	64.36
FEBRUARI	38.90	3.94	6.19	2.76	38.76	69.77
MARET	40.99	4.48	6.45	2.84	55.42	98.24
APRIL	40.40	4.25	6.27	2.85	30.08	57.64
MEI	35.90	4.12	7.36	2.70	52.91	97.88
JUNI	30.48	3.63	8.74	2.39	56.89	113.77
JULI	33.06	3.88	7.85	2.64	51.35	116.22
AGUSTUS	38.94	3.89	6.09	3.11	45.98	80.46
SEPTEMBER	40.24	4.49	6.68	2.69	63.83	85.11
OKTOBER	33.99	3.88	7.54	2.71	52.63	97.37
NOPEMBER	36.48	3.99	6.95	2.74	23.44	57.29
DESEMBER	33.78	4.09	8.03	2.56	27.93	61.45
Tahun 2018	35.72	4.06	7.34	31.96	44.76	82.79

INDIKATOR PELAYANAN RAWAT INAP
RSUD Dr. R.M. DJOELHAM KOTA BINJAI TAHUN 2018

BULAN	INDIKATOR					
	Jmlh Hari Rawatan	Jmlh Tmpt Tidur	Jmlh Pasien Keluar	Jmlh pasien mati > 48 jam	Jmlh Pasien Mati	Lama Dirawat
Januari	1.645	140	404	16	26	1.645
Februari	1.525	140	387	15	27	1.525
Maret	1.779	140	397	22	39	1.779
April	1.697	140	399	12	23	1.697
Mei	1.558	140	378	20	37	1.558
Juni	1.280	140	334	19	38	1213
Juli	1.435	140	370	19	43	1.435
Agustus	1.690	140	435	20	35	1.690
September	1.690	140	376	24	32	1.690
Oktober	1.475	140	380	20	37	1.475
Nopember	1.532	140	384	9	22	1.532
Desember	1.466	140	358	10	22	1.466
Tahun 2018	18.772	144	4.602	206	381	18.705

INDIKATOR PELAYANAN RAWAT INAP
RSUD Dr. R.M. DJOELHAM KOTABINJAITAHUN 2013-2018

TAHUN	INDIKATOR					
	BOR	LOS	TOI	BTO	NDR	GDR
2013	37,94	3,24	5,34	42,42	23,93	58,22
2014	45,36	3,56	4,25	42,99	25,76	65,50
2015	40,31	3,82	5,66	38,49	47,45	87,37
2016	42,02	3,82	5,29	40,00	37,50	80,21
2017	40,53	4,21	6,18	35,12	40,54	83,45
2018	35,72	4,06	7,34	31,96	44,76	82,79

**INDIKATOR PELAYANAN RAWAT INAP
RSUD Dr. R.M. DJOELHAM KOTA BINJAITAHUN 2013-2018**

TAHUN	INDIKATOR					
	JUMLAH HARI RAWATAN	JUMLAH TEMPAT TIDUR	JUMLAH PASIEN KELUAR	JUMLAH PASIEN MATI > 48JAM	JUMLAH PASIEN MATI	LAMA DIRAWAT
2013	18.280	132	5.599	134	326	18.160
2014	21.212	140	6.018	155	394	21.439
2015	20.305	138	5.311	252	464	20.305
2016	22.087	144	5.760	216	462	22.020
2017	21.300	144	5.057	205	422	21.280
2018	18.772	144	4.602	206	381	18.705

Skala pengukuran capaian sasaran kinerja pelayanan RSUD dr RM Djoelham tahun 2018 menurut Standar Kementerian Kesehatan :

NO	INDIKATOR	CAPAIAN	STANDAR KEMENKES	KATEGORI
1	BOR	35.72 %	60 % - 85 %	Dibawah Standar
2	LOS	4.06 hari	6 – 9 hari	Sesuai Standar
3	TOI	7.34 hari	1 – 3 hari	Dibawah Standar
4	BTO	31.96 kali	40 – 50 kali	Dibawah Standar
5	NDR	44.76‰	< 25 ‰	Dibawah Standar
6	GDR	82.79 ‰	< 45 ‰	Dibawah Standar

Berdasarkan hasil pengukuran capaian kinerja pelayanan tahun 2018, dapat disimpulkan bahwa walaupun RSUD Dr RM Djoelham telah memenuhi persyaratan klasifikasi Rumah Sakit Tipe B, namun untuk mutu pelayanan di RSUD Dr. RM Djoelham *belum memenuhi standar* sesuai standar kementerian kesehatan. Penyebab utama dari tidak tercapainya sasaran kinerja pelayanan, dikarenakan turunnya kunjungan pasien akibat dari penerapan sistem rujukan berjenjang untuk pasien BPJS.

2. PENGUKURAN CAPAIAN KINERJA ORGANISASI

Sasaran Strategis 1		Tersedianya pelayanan kesehatan yang berfokus pada pasien.				
Indikator Kinerja		Capaian 2016	Capaian 2017	Capaian 2018	Target 2018	Target Renstra
1	Persentase kenaikan jumlah kunjungan pasien	RJ 0,91% RI 0,08%	RJ 0,92% RI 0,07%	RJ 0,91% RI 0,08%	10 %	10%
2	Indeks kepuasan pasien	90%	90%	88,9%	65%	75%
3	Persentase ketersediaan obat-obatan dan darah untuk pasien	100%	100%	100%	100%	100%
4	Persentase pelayanan IGD gratis	100%	100%	100%	100%	100%
5	Persentase peningkatan pelaksanaan promosi kesehatan dan pemberdayaan masyarakat	79%	58%	40%	70%	85%
6	Persentase kenaikan jumlah tenaga medis dan non medis	20%	30%	30%	65%	75%
7	Persentase peningkatan ketersediaan alat kesehatan dan pemeliharaannya	30%	40%	40%	65%	75%
8	Persentase angka kematian pasien	8,0%	8,3%	8,2%	7%	5%
9	Persentase pencapaian akreditasi rumah sakit	70%	100%	100%	80%	95%

*RI=Rawat Inap

*RJ=Rawat Jalan

Kunjungan pasien rawat jalan mengalami penurunan sebesar 0,01% dan rawat inap mengalami kenaikan 0,01%. Baik rawat jalan maupun rawat inap belum memenuhi

target baik untuk target tahunan maupun target renstra OPD yang telah ditetapkan, hal ini dikarenakan penerapan sistem rujukan berjenjang untuk pasien BPJS.

Untuk angka kematian pasien pada tahun 2018 belum memenuhi target renstra (5%), Hal ini dikarenakan banyaknya pasien yang masuk dalam kondisi kritis yang dapat dilihat dari kenaikan angka *Net Death Rate* (NDR) sebesar 4,22% dari tahun lalu. NDR adalah salah satu indicator pelayanan yang memperlihatkan jumlah kematian pasien > 48 jam.

Mengingat ketersediaan obat dan darah untuk pasien di RSUD dr RM Djoelham adalah hal yang vital, maka hal tersebut menjadi prioritas utama untuk selalu dijaga ketersediaannya, baik melalui dana APBD maupun dana BLUD. Pada tahun 2018 RSUD dr RM Djoelham telah menambah jajaran tenaga medis dengan bergabungnya dokter spesialis anak (1), anestesi (1), kulit kelamin (1) dan rehabilitasi medik (1). Selain penambahan jumlah tenaga medis spesialis, RSUD dr RM Djoelham juga menerima kucuran dana DAK sejumlah 6,5 milyar yang dialokasikan untuk pembelian alat-alat kesehatan rawat jalan antara lain; *ophthalmoscope direct set* (alkes mata), *non contact tonometer*, kursi roda, *film viewer*, USG obgyn, *echocardiography*, *ent treatment unit*, *endoscopy*. Alat-alat kesehatan ruang bedah antara lain *general orthopodi set* dan *small fragmen set* yang diharapkan dapat lebih melayani kebutuhan masyarakat dalam pelayanan kesehatan dan meningkatkan jumlah kunjungan pasien. Selain itu, RSUD dr RM Djoelham juga telah berhasil mempertahankan akreditasi Paripurna dari Komisi Akreditasi Rumah Sakit.

Sasaran Strategis 2		Tersedianya SDM yang professional, produktif dan berkomitmen				
Indikator Kinerja		Capaian 2016	Capaian 2017	Capaian 2018	Target 2018	Target Renstra
1	Persentase kedisiplinan pegawai	80%	80%	80%	80%	85%
2	Persentase peningkatan ketersediaan peralatan keselamatan kerja	40%	70%	70%	80%	85%

Seiring dengan penerapan system absensi dengan menggunakan sidik jari (*finger print*), kedisiplinan para pegawai semakin meningkat. Hal ini dikarenakan pelaporan hasil absensi per bulannya diserahkan kepada masing-masing atasan sebagai bahan koreksi dan juga teguran. Kedisiplinan pegawai telah mencapai target yang diinginkan untuk tahun 2018 namun masih perlu usaha yang lebih gigih lagi, terutama bagian kepegawaian untuk dapat mencapai target Renstra pada tahun 2021, karena kedisiplinan tidak hanya sebatas pada laporan absensi bulanan, namun juga mencakup kedisiplinan pemakaian atribut dan juga seragam para pegawai, petugas instalasi, dan juga tenaga medis.

Peralatan keselamatan kerja juga telah mencapai target yang diinginkan pada tahun 2018, hal ini tentu tak lepas dari telah terbentuknya komite K3RS (kesehatan dan keselamatan kerja rumah sakit) yang mendorong untuk terpenuhinya berbagai macam peralatan pelindung untuk keamanan petugas medic dan non medic dari bahaya radiasi, limbah radioaktif, penyakit dengan bahaya infeksi, dan juga penanggulangan bencana dan kebakaran. Untuk itu, disetiap sudut dan lantai rumah sakit telah tersedia apar (alat pemadam api ringan) dan juga topi pelindung untuk sigap menghadapi bencana. Diharapkan pada tahun mendatang rumah sakit dapat dilengkapi dengan water sprinkle dan juga smoke detector yang telah beberapa kali diajukan dalam renja namun belum dapat terealisasi mengingat dana yang tidak mencukupi.

Sasaran Strategis 3		Tersedianya sistem informasi manajemen rumah sakit yang terintegrasi.				
Indikator Kinerja		Capaian 2016	Capaian 2017	Capaian 2018	Target 2018	Target Renstra
1	Persentase pelaksanaan sistem informasi surat menyurat dan pengarsipannya	-	-	-	25%	45%
2	Persentase pelaksanaan sistem informasi rekam medis dan rekapitulasi laporan	-	-	-	25%	45%
3	Persentase pelaksanaan	-	-	-	30%	50%

	sistem informasi hasil pemeriksaan laboratorium dan radiologi					
4	Persentase kelengkapan dokumen perencanaan dan laporan	100%	100%	100%	95%	95%
5	Persentase peningkatan/penggunaan layanan <i>Call Center</i>	-	30%	45%	40%	50%
6	Persentase penggunaan aplikasi e-dokter	-	10%	10%	20%	40%

Pelaksanaan system informasi surat menyurat dan pengarsipannya, system informasi rekam medis dan rekapitulasi laporan, system informasi hasil pemeriksaan laboratorium dan radiologi tidak terlaksana pada tahun 2017 sehingga tidak mencapai target yang diharapkan. Kegiatan ini pada awalnya akan digabungkan menjadi satu kegiatan pada P.APBD tahun 2017 yang dimasukkan dalam kegiatan pemeliharaan SIMRS agar aplikasi system dapat terkoneksi dengan berbagai aplikasi lain yang mendukung program Walikota Binjai, yaitu Binjai Smart City, namun kegiatan ini juga tidak terlaksana dikarenakan tidak cukup waktu dalam persiapan pelaksanaannya, sehingga berdampak kembali pada tidak tercapainya target pada tahun 2018.

Masyarakat Binjai masih belum banyak menggunakan layanan call center yang diberikan oleh RSUD dr RM Djoelham, hal ini tentunya menjadi pekerjaan rumah bagi bagian rekam medis untuk lebih gencar menginformasikan kepada khalayak ramai mengenai fasilitas ini.

Sasaran Strategis 4		Tersedianya lingkungan rumah sakit yang bersih, nyaman, dan aman.				
Indikator Kinerja		Capaian 2016	Capaian 2016	Capaian 2018	Target 2018	Target Renstra
1	Persentase peningkatan penyediaan dan pemeliharaan peralatan serta perlengkapan gedung kantor	50%	80%	80%	80%	90%
2	Persentase jumlah ketersediaan jasa kebersihan rumah sakit	80%	80%	90%	90%	90%
3	Persentase jumlah ketersediaan jasa keamanan rumah sakit	80%	80%	80%	90%	10%

4	Persentase percepatan perpanjangan izin-izin operasional rumah sakit	50%	50%	90%	90%	90%
5	Persentase pemutakhiran pembuangan limbah B3	50%	70%	0%	90%	90%

Pemenuhan kebutuhan akan peralatan dan perlengkapan gedung kantor tiap tahunnya selalu berusaha untuk dipenuhi demi kelancaran pelaksanaan pelayanan kepada masyarakat, namun hal tersebut juga bergantung pada dana yang ada. Penyediaan jasa keamanan dan kebersihan di RSUD dr RM Djoelham secara kuantitas telah mencukupi dan diharapkan dapat meningkatkan kualitas kerja sehingga masyarakat merasa aman dan nyaman saat berada di rumah sakit.

Saat ini RSUD dr RM Djoelham tidak lagi memproses limbah medis di rumah sakit, namun telah melakukan kerja sama dengan pihak ketiga untuk melaksanankannya. Dengan demikian maka asap pembakaran tidak lagi meresahkan masyarakat sekitar, namun rumah sakit tentu saja akan berusaha mencari cara yang tepat agar pengolahan limbah dapat dikerjakan di rumah sakit, selain dapat menghemat biaya juga bisa menjadi salah satu sumber pemasukan dana bagi rumah sakit untuk meningkatkan sarana prasarana pelayanan di rumah sakit.

Sasaran Strategis 5		Terselenggaranya pengelolaan keuangan yang mandiri.				
Indikator Kinerja		Capaian 2016	Capaian 2017	Capaian 2018	Target 2018	Target Renstra
1	Persentase pelayanan BLUD	100%	100%	108%	100%	100%

RSUD dr RM Djoelham telah menjadi Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) sejak tahun 2016. BLUD adalah Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) atau Unit Kerja pada SKPD di lingkungan pemerintah daerah yang dibentuk untuk memberikan pelayanan kepada masyarakat berupa penyediaan barang dan/atau jasa yang dijual tanpa mengutamakan mencari keuntungan, dan dalam melakukan kegiatannya didasarkan pada prinsip efisiensi dan produktivitas. Dengan adanya BLUD ini maka SKPD atau Unit Kerja diberikan fleksibilitas, yaitu berupa keleluasaan untuk menerapkan praktek-praktek bisnis yang sehat untuk meningkatkan pelayanan kepada masyarakat dalam rangka memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa, sebagai pengecualian dari ketentuan pengelolaan keuangan daerah pada umumnya. Dari awal pelaksanaan sampai pada tahun keduanya ini, penyerapan anggaran maupun pelaksanaan kegiatan dari dana BLUD selalu mencapai bahkan melebihi target yang telah ditetapkan.

3. REALISASI ANGGARAN

NO	PROGRAM/ KEGIATAN	JUMLAH DANA SESUAI PAGU	SUMBER DANA	REALISASI KEUANGAN		SISA ANGGARAN
				(Rp)	%	
	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	2.496.100.511		2.213.681.274	88.69	282.419.237
1	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	0	APBD	0	0%	0
2	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	1.336.161.201	APBD	1.131.083.579	84.65	205.077.622
3	Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	280.290.000	APBD	265.710.000	94.80	14.580.000
4	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	200.000.000	APBD	190.426.500	95.21	9.573.500
5	Penyediaan Alat Tulis Kantor	199.999.950	APBD	198.448.000	99.22	1.551.950
6	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	24.989.360	APBD	24.989.360	100	0
7	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan	17.100.000	APBD	5.320.000	31.11	11.780.000
8	Penyediaan Makanan dan Minuman	159.440.000	APBD	132.462.600	83.08	26.977.400
9	Rapat-Rapat Koordinasi dan Konsultasi Ke Luar Daerah	249.200.000	APBD	249.001.235	99.92	198.765
10	Pelaksanaan Senam Kesegaran Jasmani	28.920.000	APBD	16.240.000	56.15	12.680.000
	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	547.055.500		506.312.317	92.55	40.743.183
1	Pengadaan Perlengkapan Gedung Kantor	207.639.800	APBD	207.494.000	99.93	145.800
2	Pengadaan Peralatan Gedung Kantor	219.615.700	APBD	199.103.000	90.66	20.512.700

3	Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional	47.300.000	APBD	30.255.763	63.97	17.044.237
4	Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor	72.500.000	APBD	69.459.554	95.81	3.040.446
	Program Peningkatan Disiplin Aparatur	198.230.000		196.482.500	99.12	1.747.500
1	Pengadaan Pakaian Dinas Khusus	154.030.000	APBD	153.377.500	99.58	652.500
2	Pengadaan Pakaian Olah Raga	44.200.000	APBD	43.105.000	97.52	1.095.000
	Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	239.433.000		217.903.762	91.01	21.529.238
1	Pendidikan dan Pelatihan Formal	162.067.000	APBD	161.700.762	99.77	366.238
2	Pelatihan Sistem Penyimpanan dan Sentralisasi Rekam Medis	13.594.000	APBD	0	0	13.594.000
3	Pelatihan Komunikasi Efektif	63.772.000	APBD	56.203.000	88.13	7.569.000
	Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	224.779.800		173.931.176	77.38	50.848.624
1	Pendampingan Dalam Rangka Implementasi BLUD	189.999.800	APBD	140.244.176	73.81	49.755.624
2	Penyusunan Laporan Kinerja	9,780,000	APBD	9.780.000	100	0
3	Penyusunan Hospital By Laws	25.000000	APBD	23.907.000	95.63	1.093.000
	Program Upaya Kesehatan Masyarakat	6.214.292.300		6.147.120.570.93	98.92	67.171.729.07
1	Pelayanan IGD Gratis	189.920.000	APBD	171.714.130	90.41	18.205.870
2	Pelayanan Kefarmasian dan Perbekalan Kesehatan	5.998.980.000	APBD	5.957.614.140.93	99.31	41.365.859.07
3	Penanganan Pemulasaran Jenajah Orang Tak	10.000.000	APBD	2.400.000	24	7.600.000

	Dikenal/Gelandangan					
4	Penyediaan Biaya Pelayanan Pemeriksaan Kesehatan Bagi Peserta Yang Mengikuti Seleksi Anggota Polri	15.392.300	APBD	15.392.300	100	0
	Program Promosi Kesehatan dan Pemberdayaan Masyarakat	120.000.000		40.074.500	33.40	79.925.500
1	Pengembangan Media Promosi dan Informasi Sadar Hidup Sehat	80.000.000	APBD	32.074.500	40.09	47.925.500
2	Survei Indeks Kepuasan Pelanggan	10.000.000	APBD	7.600.000	76	2.400.000
3	Pelaksanaan Bakti Sosial	30,000,000	APBD	400.000	1.33	29.600.000
	Program Standarisasi Pelayanan Kesehatan	229.999.027		199.756.000	86.85	30.243.027
1	Perpanjangan Izin Operasional Rumah Sakit	30,000,000	APBD	5.620.000	18.73	24.380.000
2	Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Akreditasi Rumah Sakit	199.999.027	APBD	194.136.000	97.07	5.863.027
	Program Pengadaan, Peningkatan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/Rumah Sakit Jiwa/Rumah Sakit Paru-Paru/Rumah Sakit Mata	15.340.841.600		14.710.317.934.32	95.89	630.523.665.68
1	Pengadaan Mebeuleur Rumah Sakit	200,000,000	APBD	198.880.000	99.44	1.120.000
2	Pengadaan Perlengkapan Rumah Tangga Rumah Sakit (Dapur, Ruang Pasien, Laundry, Ruang Tunggu dan Lain-Lain)	30.000.000	APBD	29.725.000	99.08	275.000
3	Pengadaan Bahan-Bahan Logistik Rumah Sakit	199.960.000	APBD	195.886.200	97.96	4.073.800
4	Pengadaan Pencetakan Administrasi dan Surat Menyurat Rumah Sakit	330.480.000	APBD	323.993.750	98.04	6.486.250

5	Penyediaan Layanan Tenaga Medis dan Non Medis	4.034.000.000	APBD	3.884.669.280	96.30	149.330.720
6	Penyediaan Layanan Ketertiban RSUD	808.120.000	APBD	766.661.002	94.87	41.458.998
7	Penataan Gedung, Halaman, Rumah Sakit dan Poliklinik Spesialis	149.960.000	APBD	118.010.000	78.69	31.950.000
8	Pengadaan Alat Kesehatan Pelayanan Kesehatan Rujukan (DAK)	6.525.422.000	DAK	6.281.881.771	96.27	243.540.229
9	Penyediaan Oksigen (O2) dan Liquid Oksigen (Lox)	200.000.000	APBD	195.500.000	97.75	4.500.000
10	Pengadaan Alat Tenun/Linen Rumah Sakit	50.000.000	APBD	48.679.000	97.36	1.321.000
11	Penyediaan Pembuangan Limbah B3	383.000.000	APBD	376.861.030	98.40	6.138.970
12	Penyediaan Bahan-Bahan Laundry Rumah Sakit	199.960.000	APBD	199.826.200	99.93	133.800
13	Pengadaan dan Pemasangan Kanopi, Talang Air, Gedung B, C, dan Poliklinik	74.250.000	APBD	73.193.700	98.58	1.056.300
14	Penataan Ruang Rawat Inap VIP dan VVIP	179.960.000	APBD	179.460.000	99.72	500.000
15	Penataan Ruang Direktur dan kelengkapannya	65.000.000	APBD	64.955.000	99.93	45.000
16	Penataan Jaringan Listrik	49.980.000	APBD	48.044.630	96.13	1.935.370
17	Pengadaan Regulator Tabung N2O dan Central O2	20.250.000	APBD	19.716.000	97.36	534.000
18	Pengadaan Alat Kesehatan Pelayanan Kesehatan Rumah Sakit (APBD)	599.160.000	APBD	548.353.816.32	91.52	50.806.183.68
19	Penambahan Daya Listrik dan pendukungnya	667.230.000	APBD	585.247.300	87.71	81.982.700
20	Pengadaan Komponen Alat Bangunan	20.000.000	APBD	19.899.700	99.50	100.300

21	Pengadaan Barang Habis Pakai Mandikan Pasien (Personal Hygiene)	50.000.000	APBD	48.870.400	97.74	1.129.600
22	Pengadaan Kelengkapan Peralatan Ruang Instalasi Linen dan Laundry	73.057.600	APBD	71.883.000	98.39	1.174.600
23	Penyediaan Bahan Logistik Central Supply Steril Department (CSSD) Rumah Sakit	60.000.000	APBD	59.743.742	99.57	256.258
24	Rehab Ruang Laundry	28.000.000	APBD	28.000.000	100	0
25	Rehab Ruang Instalasi Gizi/Dapur	79.830.000	APBD	79.816.000	99.98	14.000
26	Rehab Ruang Rawat Isolasi Anak	50.000.000	APBD	49.769.413	99.54	230.587
27	Rehab Ruang Patologi Anatomi	23.262.000	APBD	23.262.	100	0
28	Pengadaan Reverse Osmosis (RO)	189.960.000	APBD	189.530.000	99.77	430.000
	Program Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/Rumah Sakit Jiwa/Rumah Sakit Paru-Paru/Rumah Sakit Mata	1.608.341.700		1.527.916.740	95	80.424.960
1	Pemeliharaan Rutin/Berkala Rumah Sakit	276.927.000	APBD	254.863.046	92.03	22.063.954
2	Pemeliharaan Rutin/Berkala Instalasi Pengolahan Limbah Rumah Sakit	17.000.000	APBD	11.842.750	69.66	5.157.250
3	Pemeliharaan Rutin/Berkala Alat-Alat Kesehatan Rumah Sakit	556.414.700	APBD	553.932.670	99.55	2.482.030
4	Pemeliharaan Rutin/Berkala Mobil Ambulance/Jenazah	180.000.000	APBD	146.673.094	81.49	33.326.906
5	Pemeliharaan Rutin/Berkala Perlengkapan Rumah Sakit	293.000.000	APBD	292.605.180	99.87	394.820
6	Penyempurnaan, Operasional dan Pemeliharaan SIMRS	85.000.000	APBD	68.220.000	80.26	16.780.000

7	Pengecatan Gedung Rumah Sakit	200.000.000	APBD	199.780.000	99.89	220.000
	Program Peningkatan Pelayanan BLUD	30.000.000.000		32.633.032.358	108%	-2.633.032.358
1	Peningkatan Pelayanan BLUD	30.000.000.000	APBD	32.633.032.358	108%	-2.633.032.358
	JUMLAH	57.219.073.438		58.566.529.132.25	102.35%	-1.347.455.694.25

Dari tabel diatas dapat dilihat penyerapan anggaran untuk program dan kegiatan yang dilaksanakan di RSUD Dr. RM Djoelham Binjai tahun 2018 sebesar 102.35%, dengan pagu anggaran yang berjumlah Rp 57.219.073.438,- terealisasi sebesar Rp 58.566.529.132.25. Sisa anggaran sejumlah (Rp 1.347.455.694.25) diakibatkan dari pembayaran hutang di tahun 2017 sebesar ±10 milyar, adanya hutang dari hasil pemeriksaan khusus inspektorat ±2 milyar dan pembelanjaan untuk bahan habis pakai, obat-obatan dan alat kesehatan.

BAB IV

PENUTUP

Laporan Kinerja RSUD Dr. RM. Djoelham Tahun 2018 merupakan sarana pertanggungjawaban kinerja kepada publik selama satu tahun. Program dan kegiatan yang telah dicapai dalam laporan kinerja ini dapat digunakan sebagai bentuk transparansi kepada masyarakat terhadap kinerja yang telah dilakukan. Laporan ini juga berisi deskripsi dan capaian atas sasaran strategis RSUD Dr. RM. Djoelham yang diukur berdasarkan indikator kinerja utama (IKU) dalam rencana strategis (Renstra) 2016-2021. Laporan Kinerja RSUD Dr. RM. Djoelham disusun berdasarkan Permenpan Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah serta Peraturan Menteri Keuangan Nomor 249/PMK.02/2011, tentang Pengukuran dan Evaluasi Kinerja Atas Pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga.

Pada tahun 2018, dari 5 sasaran strategis, dan 23 indikator kinerja yang ditetapkan, terdapat 13 indikator yang mencapai target, dan 10 lainnya masih belum mencapai hasil yang memuaskan. Hal ini diakibatkan beberapa kegiatan yang dijadikan sebagai acuan indikator tidak dapat terlaksana, khususnya dalam hal penerapan aplikasi informasi manajemen rumah sakit. Penyerapan anggaran RSUD Dr. RM. Djoelham secara keseluruhan mengalami kenaikan jika dibandingkan dengan tahun 2017. Pada tahun 2017 penyerapan anggaran LAN sebesar 89%, sedangkan pada tahun 2018 penyerapan anggaran mencapai 102,35%.

Secara umum, target yang ingin dicapai telah dapat dipenuhi sesuai dengan arah kebijakan RSUD Dr. RM. Djoelham yang tercantum dalam Revisi Renstra RSUD Dr. RM. Djoelham 2016-2021, yakni peningkatan kualitas dan kuantitas tenaga medis, terutama tenaga spesialis dan pemenuhan kualitas dan kuantitas alat kesehatan, pembenahan pengelolaan manajemen rumah sakit dan system BLUD. Pencapaian ini dapat dijabarkan sebagai berikut;

- Peningkatan kualitas dan kuantitas tenaga medis, terutama tenaga spesialis berhasil dicapai dengan bertambahnya tenaga spesialis anak, anestesi, kulit dan kelamin serta tenaga rehabilitasi medic.
- Telah tersedianya *ophthalmoscope direct set* (alkes mata), *non contact tonometer*, kursi roda, *film viewer*, *USG obgyn*, *echocardiography*, *ent treatment unit*, *endoscopy*. Alat-alat kesehatan ruang bedah antara lain *general orthopodi set* dan *small fragmen set* dari kucuran dana DAK dan APBD sebagai upaya pemenuhan kualitas dan kuantitas alat kesehatan

- Selain itu dilaksanakan juga studi banding mengenai Tarif Layanan, Penyusunan Rencana Bisnis Anggaran (RBA) dan Rencana Strategis Bisnis (RSB) untuk meningkatkan kualitas pengelolaan BLUD rumah sakit.

**PERJANJIAN KINERJA RSUD DR RM DJOELHAM
BAGIAN ANGGARAN DAN PROGRAM TAHUN 2019**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
1	Tersedianya pelayanan kesehatan yang berfokus pada pasien.	1. Persentase jumlah kunjungan pasien	10%
		2. Indeks kepuasan pasien	75%
		3. Persediaan ketersediaan obat-obatan dan darah untuk pasien	100%
		4. Persentase pelayanan IGD gratis	100%
		5. Persentase peningkatan pelaksanaan promosi kesehatan dan pemberdayaan masyarakat	85%
		6. Persentase kenaikan jumlah tenaga medis dan non medis	75%
		7. Persentase peningkatan ketersediaan alat kesehatan dan pemeliharaannya	75%
		8. Persentase angka kematian pasien	5%
		9. Persentase pencapaian akreditasi rumah sakit	95%
2	Tersedianya sumber daya manusia yang professional, produktif dan berkomitmen	1. Persentase kedisiplinan pegawai	85%
		2. Persentase peningkatan ketersediaan peralatan keselamatan kerja	85%
3	Tersedianya system informasi manajemen rumah sakit yang terintegrasi	1. Persentase pelaksanaan system informasi surat menyurat dan pengarsipannya	45%
		2. Persentase pelaksanaan system informasi rekam medis dan rekapitulasi laporan	45%
		3. Persentase pelaksanaan system informasi hasil pemeriksaan laboratorium dan radiologi	50%
		4. Persentase kelengkapan dokumen perencanaan dan laporan	95%
		5. Persentase peningkatan layanan call center	50%
		6. Persentase penggunaan aplikasi e-dokter	40%
4	Tersedianya lingkungan rumah sakit yang bersih, nyaman dan aman	1. Persentase peningkatan penyediaan dan pemeliharaan peralatan serta perlengkapan gedung kantor	90%
		2. Persentase jumlah ketersediaan jasa kebersihan rumah sakit	90%
		3. Persentase jumlah ketersediaan jasa keamanan rumah sakit	90%
		4. Persentase percepatan perpanjangan izin-izin operasional rumah sakit	90%
		5. Persentase pemutakhiran pembuangan limbah B3	90%
5	Terselenggaranya pengelolaan keuangan yang mandiri	1. Persentase pelayanan BLUD	100%

NO	Program/Kegiatan	Jumlah
1	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	
-	Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi keluar daerah	186.790.000
-	Pelaksanaan senam kesegaran jasmani	28.920.000
2	Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	
-	Penyusunan laporan kinerja	12.195.000

- 3 **Program Upaya Kesehatan Masyarakat**
- Monitoring, evaluasi dan pelaporan
 JUMLAH

56.200.000

284.105.000

DIREKTUR RUMAH SAKIT UMUM DAERAH
Dr. RM DJOELHAM BINJAI

KEPALA BAGIAN
ANGGARAN DAN PROGRAM

dr. SUGIANTO, Sp.OG
NIP. 19660607 199903 1 003

TRİYANTI SAPUTRI,S.SOS
NIP. 19720604 199803 2 002

PERJANJIAN KINERJA RSUD DR RM DJOELHAM
BAGIAN KEUANGAN TAHUN 2019

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
1	Tersedianya pelayanan kesehatan yang berfokus pada pasien.	1. Persentase jumlah kunjungan pasien	10%
		2. Indeks kepuasan pasien	75%
		3. Persediaan ketersediaan obat-obatan dan darah untuk pasien	100%
		4. Persentase pelayanan IGD gratis	100%
		5. Persentase peningkatan pelaksanaan promosi kesehatan dan pemberdayaan masyarakat	85%
		6. Persentase kenaikan jumlah tenaga medis dan non medis	75%

		7. Persentase peningkatan ketersediaan alat kesehatan dan pemeliharaannya	75%
		8. Persentase angka kematian pasien	5%
		9. Persentase pencapaian akreditasi rumah sakit	95%
2	Tersedianya sumber daya manusia yang professional, produktif dan berkomitmen	1. Persentase kedisiplinan pegawai	85%
		2. Persentase peningkatan ketersediaan peralatan keselamatan kerja	85%
3	Tersedianya system informasi manajemen rumah sakit yang terintegrasi	1. Persentase pelaksanaan system informasi surat menyurat dan pengarsipannya	45%
		2. Persentase pelaksanaan system informasi rekam medis dan rekapitulasi laporan	45%
		3. Persentase pelaksanaan system informasi hasil pemeriksaan laboratorium dan radiologi	50%
		4. Persentase kelengkapan dokumen perencanaan dan laporan	95%
		5. Persentase peningkatan layanan call center	50%
		6. Persentase penggunaan aplikasi e-dokter	40%
4	Tersedianya lingkungan rumah sakit yang bersih, nyaman dan aman	1. Persentase peningkatan penyediaan dan pemeliharaan peralatan serta perlengkapan gedung kantor	90%
		2. Persentase jumlah ketersediaan jasa kebersihan rumah sakit	90%
		3. Persentase jumlah ketersediaan jasa keamanan rumah sakit	90%
		4. Persentase percepatan perpanjangan izin-izin operasional rumah sakit	90%
		5. Persentase pemutakhiran pembuangan limbah B3	90%
5	Terselenggaranya pengelolaan keuangan yang mandiri	1. Persentase pelayanan BLUD	100%

NO	Program/Kegiatan	Jumlah
1	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	
-	Penyediaan jasa komunikasi, sumber daya air dan listrik	1.350.000.000
-	Penyediaan jasa administrasi keuangan	442.360.000
-	Penyediaan makan dan minuman	80.000.000
2	Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	
-	Pendampingan dalam rangka implementasi BLUD	106.062.150
3	Program Peningkatan Pelayanan BLUD	
-	Peningkatan pelayanan BLUD	30.000.000.000
	JUMLAH	31.978.422.150

DIREKTUR RUMAH SAKIT UMUM DAERAH
Dr. RM DJOELHAM BINJAI

KEPALA BAGIAN
KEUANGAN

dr. SUGIANTO, Sp. OG
NIP. 19660607 199903 1 003

SUMARNO, S.Sos
NIP. 19620206 198903 1 008

PERJANJIAN KINERJA RSUD DR RM DJOELHAM
BAGIAN PENDIDIKAN DAN PELATIHAN TAHUN 2019

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
1	Tersedianya pelayanan kesehatan yang berfokus pada pasien.	1. Persentase jumlah kunjungan pasien	10%
		2. Indeks kepuasan pasien	75%
		3. Persediaan ketersediaan obat-obatan dan darah untuk pasien	100%
		4. Persentase pelayanan IGD gratis	100%
		5. Persentase peningkatn pelaksanaan promosi kesehatan dan pemberdayaan masyarakat	85%
		6. Persentase kenaikan jumlah tenaga medis dan non medis	75%
		7. Persentase peningkatan ketersediaan alat kesehatan dan pemeliharannya	75%
		8. Persentase angka kematian pasien	5%
		9. Persentase pencapaian akreditasi rumah sakit	95%
2	Tersedianya sumber daya manusia yang professional, produktif dan berkomitmen	1. Persentase kedisiplinan pegawai	85%
		2. Persentase peningkatan ketersediaan peralatan keselamatan kerja	85%
3	Tersedianya system informasi manajemen rumah sakit yang terintegrasi	1. Persentase pelaksanaan system informasi surat menyurat dan pengarsipannya	45%
		2. Persentase pelaksanaan system informasi rekam medis dan rekapitulasi laporan	45%
		3. Persentase pelaksanaan system informasi hasil pemeriksaan laboratorium dan radiologi	50%
		4. Persentase kelengkapan dokumen perencanaan dan laporan	95%
		5. Persentase peningkatan layanan call center	50%
		6. Persentase penggunaan aplikasi e-dokter	40%
4	Tersedianya lingkungan rumah sakit yang bersih, nyaman dan aman	1. Persentase peningkatan penyediaan dan pemeliharaan peralatan serta perlengkapan gedung kantor	90%
		2. Persentase jumlah ketersediaan jasa kebersihan rumah sakit	90%
		3. Persentase jumlah ketersediaan jasa keamanan rumah sakit	90%
		4. Persentase percepatan perpanjangan izin-izin operasional rumah sakit	90%
		5. Persentase pemutakhiran pembuangan limbah B3	90%

5	Terselenggaranya pengelolaan keuangan yang mandiri	1. Persentase pelayanan BLUD	100%
---	--	------------------------------	------

NO	Program/Kegiatan	Jumlah
1	Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	
-	Pendidikan dan pelatihan formal	194.200.000
-	Pelatihan Pencegahan dan Penanggulangan Infeksi Dasar	48.569.000
-	Pelatihan Peningkatan Kapasitas SDM Cardiac Life Support	22.102.000
-	Workshop Penanggulangan Trauma	40.116.000
-	Pelatihan Aspek Pelepasan Informasi Medik ke Publik	21.340.000
2	Program Promosi Kesehatan dan Pemberdayaan Masyarakat	
-	Pelaksanaan monitoring dan evaluasi akreditasi rumah sakit	105.800.000
	JUMLAH	432.127.000

DIREKTUR RUMAH SAKIT UMUM DAERAH
Dr. RM DJOELHAM BINJAI

dr. SUGIANTO, Sp.OG
NIP. 19660607 199903 1 003

KEPALA BAGIAN
PENDIDIKAN DAN PELATIHAN

NETTI TAMBUNAN,SH
NIP. 19660130 199403 2 002

PERJANJIAN KINERJA RSUD DR RM DJOELHAM
BAGIAN REKAM MEDIS TAHUN 2019

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
----	-------------------	-------------------	--------

1	Tersedianya pelayanan kesehatan yang berfokus pada pasien.	1. Persentase jumlah kunjungan pasien	10%
		2. Indeks kepuasan pasien	75%
		3. Persediaan ketersediaan obat-obatan dan darah untuk pasien	100%
		4. Persentase pelayanan IGD gratis	100%
		5. Persentase peningkaqtan pelaksanaan promosi kesehatan dan pemberdayaan masyarakat	85%
		6. Persentase kenaikan jumlah tenaga medis dan non medis	75%
		7. Persentase peningkatan ketersediaan alat kesehatan dan pemeliharannya	75%
		8. Persentase angka kematian pasien	5%
		9. Persentase pencapaian akreditasi rumah sakit	95%
2	Tersedianya sumber daya manusia yang professional, produktif dan berkomitmen	1. Persentase kedisiplinan pegawai	85%
		2. Persentase peningkatan ketersediaan peralatan keselamatan kerja	85%
3	Tersedianya system informasi manajemen rumah sakit yang terintegrasi	1. Persentase pelaksanaan system informasi surat menyurat dan pengarsipannya	45%
		2. Persentase pelaksanaan system informasi rekam medis dan rekapitulasi laporan	45%
		3. Persentase pelaksanaan system informasi hasil pemeriksaan laboratorium dan radiologi	50%
		4. Persentase kelengkapan dokumen perencanaan dan laporan	95%
		5. Persentase peningkatan layanan call center	50%
		6. Persentase penggunaan aplikasi e-dokter	40%
4	Tersedianya lingkungan rumah sakit yang bersih, nyaman dan aman	1. Persentase peningkatan penyediaan dan pemeliharaan peralatan serta perlengkapan gedung kantor	90%
		2. Persentase jumlah ketersediaan jasa kebersihan rumah sakit	90%
		3. Persentase jumlah ketersediaan jasa keamanan rumah sakit	90%
		4. Persentase percepatan perpanjangan izin-izin operasional rumah sakit	90%
		5. Persentase pemutakhiran pembuangan limbah B3	90%
5	Terselenggaranya pengelolaan keuangan yang mandiri	1. Persentase pelayanan BLUD	100%

NO	Program/Kegiatan	Jumlah
1	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	
-	Penyediaan bahan bacaan dan peraturan perundang undangan	5.320.000
2	Program Promosi Kesehatan dan Pemberdayaan Masyarakat	
-	Pengembangan media promosi dan informasi sadar hidup sehat	45.000.000
-	Survey indeks kepuasan pelanggan	5.000.000
-	Pelaksanaan bakti sosial	15.000.000
3	Program Pengadaan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/Rumah Sakit Jiwa/	
	Rumah Sakit Paru-paru/ Rumah Sakit Mata	
-	Pembuatan Sistem Informasi Pemanggil Antrian Pasien Farmasi	16.000.000
-	Pengadaan Finger Print Door Lock	32.400.000
4	Program Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/Rumah Sakit Jiwa/	
	Rumah Sakit Paru-paru/ Rumah Sakit Mata	

- Penyempurnaan, operasional dan pemeliharaan SIMRS	63.720.000
- Pemeliharaan dan Updating Aplikasi Barang Persediaan	35.000.000
JUMLAH	217.440.000

DIREKTUR RUMAH SAKIT UMUM DAERAH
Dr. RM DJOELHAM BINJAI

KEPALA BAGIAN
REKAM MEDIS

dr. SUGIANTO, Sp.OG
NIP. 19660607 199903 1 003

dr. ROMY ANANDA LUKMAN
NIP. 19770310 200604 1 011

PERJANJIAN KINERJA RSUD DR RM DJOELHAM
BAGIAN KEPEGAWAIAN TAHUN 2019

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
1	Tersedianya pelayanan kesehatan yang berfokus pada pasien.	1. Persentase jumlah kunjungan pasien	10%
		2. Indeks kepuasan pasien	75%
		3. Persediaan ketersediaan obat-obatan dan darah untuk pasien	100%
		4. Persentase pelayanan IGD gratis	100%
		5. Persentase peningkatan pelaksanaan promosi kesehatan dan pemberdayaan masyarakat	85%
		6. Persentase kenaikan jumlah tenaga medis dan non medis	75%
		7. Persentase peningkatan ketersediaan alat kesehatan dan pemeliharaannya	75%
		8. Persentase angka kematian pasien	5%
		9. Persentase pencapaian akreditasi rumah sakit	95%
2	Tersedianya sumber daya manusia yang professional, produktif dan berkomitmen	1. Persentase kedisiplinan pegawai	85%
		2. Persentase peningkatan ketersediaan peralatan keselamatan kerja	85%
3	Tersedianya system informasi manajemen rumah sakit yang terintegrasi	1. Persentase pelaksanaan system informasi surat menyurat dan pengarsipannya	45%
		2. Persentase pelaksanaan system informasi rekam medis dan rekapitulasi laporan	45%
		3. Persentase pelaksanaan system informasi hasil pemeriksaan laboratorium dan radiologi	50%
		4. Persentase kelengkapan dokumen perencanaan dan laporan	95%
		5. Persentase peningkatan layanan call center	50%
		6. Persentase penggunaan aplikasi e-dokter	40%
4	Tersedianya lingkungan rumah sakit yang bersih, nyaman	1. Persentase peningkatan penyediaan dan pemeliharaan peralatan serta perlengkapan gedung kantor	90%

	dan aman	2. Persentase jumlah ketersediaan jasa kebersihan rumah sakit	90%
		3. Persentase jumlah ketersediaan jasa keamanan rumah sakit	90%
		4. Persentase percepatan perpanjangan izin-izin operasional rumah sakit	90%
		5. Persentase pemutakhiran pembuangan limbah B3	90%
5	Terselenggaranya pengelolaan keuangan yang mandiri	1. Persentase pelayanan BLUD	100%

NO	Program/Kegiatan	Jumlah
1	Program Peningkatan Disiplin Aparatur	
-	Pengadaan pakaian dinas harian	200.000.000
-	Pengadaan pakaian olah raga	105.710.000
	JUMLAH	305.710.000

DIREKTUR RUMAH SAKIT UMUM DAERAH
Dr. RM DJOELHAM BINJAI

KEPALA BAGIAN KEPEGAWAIAN

dr. SUGIANTO, Sp.OG
NIP. 19660607 199903 1 003

ARISON SINAGA, S.Sos
NIP. 19640412 198404 1 001

PERJANJIAN KINERJA RSUD DR RM DJOELHAM
BAGIAN UMUM TAHUN 2019

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
1	Tersedianya pelayanan kesehatan yang berfokus pada pasien.	1. Persentase jumlah kunjungan pasien	10%
		2. Indeks kepuasan pasien	75%
		3. Persediaan ketersediaan obat-obatan dan darah untuk pasien	100%
		4. Persentase pelayanan IGD gratis	100%
		5. Persentase peningkatan pelaksanaan promosi kesehatan dan pemberdayaan masyarakat	85%
		6. Persentase kenaikan jumlah tenaga medis dan non medis	75%
		7. Persentase peningkatan ketersediaan alat kesehatan dan pemeliharaannya	75%
		8. Persentase angka kematian pasien	5%
		9. Persentase pencapaian akreditasi rumah sakit	95%
2	Tersedianya sumber daya manusia yang professional, produktif dan berkomitmen	1. Persentase kedisiplinan pegawai	85%
		2. Persentase peningkatan ketersediaan peralatan keselamatan kerja	85%
3	Tersedianya system informasi manajemen rumah sakit yang terintegrasi	1. Persentase pelaksanaan system informasi surat menyurat dan pengarsipannya	45%
		2. Persentase pelaksanaan system informasi rekam medis dan rekapitulasi laporan	45%
		3. Persentase pelaksanaan system informasi hasil pemeriksaan laboratorium dan radiologi	50%
		4. Persentase kelengkapan dokumen perencanaan dan laporan	95%
		5. Persentase peningkatan layanan call center	50%
		6. Persentase penggunaan aplikasi e-dokter	40%
4	Tersedianya lingkungan rumah sakit yang bersih, nyaman dan aman	1. Persentase peningkatan penyediaan dan pemeliharaan peralatan serta perlengkapan gedung kantor	90%
		2. Persentase jumlah ketersediaan jasa kebersihan rumah sakit	90%
		3. Persentase jumlah ketersediaan jasa keamanan rumah sakit	90%
		4. Persentase percepatan perpanjangan izin-izin operasional rumah sakit	90%
		5. Persentase pemutakhiran pembuangan limbah B3	90%
5	Terselenggaranya pengelolaan keuangan yang mandiri	1. Persentase pelayanan BLUD	100%

NO	Program/Kegiatan	Jumlah
1	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	
-	Penyediaan jasa surat menyurat	2.000.000
-	Penyediaan alat tulis kantor	150.000.000
2	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	
-	Pengadaan perlengkapan gedung kantor	78.975.450

-	Pengadaan peralatan gedung kantor	118.057.400
-	Pemeliharaan rutin berkala kendaraan dinas/operasional	45.000.000
-	Pemeliharaan rutin/berkala peralatan gedung kantor	72.500.000
3	Program Pengadaan, Peningkatan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/	
	Rumah Sakit Jiwa/Rumah Sakit Paru-paru/ Rumah Sakit Mata	
-	Pengadaan percetakan administrasi dan surat menyurat rumah sakit	216.280.000
-	Penyediaan layanan ketertiban rumah sakit	821.047.000
4	Program Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/	
	Rumah Sakit Jiwa/Rumah Sakit Paru-paru/ Rumah Sakit Mata	
-	Pemeliharaan rutin/berkala rumah sakit	200.000.000
-	Pemeliharaan rutin/berkala perlengkapan rumah sakit	200.000.000
	JUMLAH	1.903.859.850

DIREKTUR RUMAH SAKIT UMUM DAERAH
Dr. RM DJOELHAM BINJAI

KEPALA BAGIAN UMUM

dr. SUGIANTO, Sp.OG
NIP. 19660607 199903 1 003

KHAIRUL ARFAN HARAHAP
NIP. 19690101 199203 1 015

PERJANJIAN KINERJA RSUD DR RM DJOELHAM
BIDANG PELAYANAN MEDIS TAHUN 2019

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
1	Tersedianya pelayanan kesehatan yang berfokus pada pasien.	1. Persentase jumlah kunjungan pasien	10%
		2. Indeks kepuasan pasien	75%
		3. Persediaan ketersediaan obat-obatan dan darah untuk pasien	100%
		4. Persentase pelayanan IGD gratis	100%
		5. Persentase peningkatan pelaksanaan promosi kesehatan dan pemberdayaan masyarakat	85%
		6. Persentase kenaikan jumlah tenaga medis dan non medis	75%
		7. Persentase peningkatan ketersediaan alat kesehatan dan pemeliharaannya	75%
		8. Persentase angka kematian pasien	5%
		9. Persentase pencapaian akreditasi rumah sakit	95%
2	Tersedianya sumber daya manusia yang professional, produktif dan berkomitmen	1. Persentase kedisiplinan pegawai	85%
		2. Persentase peningkatan ketersediaan peralatan keselamatan kerja	85%
3	Tersedianya system informasi manajemen rumah sakit	1. Persentase pelaksanaan system informasi surat menyurat dan pengarsipannya	45%

	yang terintegrasi	2. Persentase pelaksanaan system informasi rekam medis dan rekapitulasi laporan	45%
		3. Persentase pelaksanaan system informasi hasil pemeriksaan laboratorium dan radiologi	50%
		4. Persentase kelengkapan dokumen perencanaan dan laporan	95%
		5. Persentase peningkatan layanan call center	50%
		6. Persentase penggunaan aplikasi e-dokter	40%
4	Tersedianya lingkungan rumah sakit yang bersih, nyaman dan aman	1. Persentase peningkatan penyediaan dan pemeliharaan peralatan serta perlengkapan gedung kantor	90%
		2. Persentase jumlah ketersediaan jasa kebersihan rumah sakit	90%
		3. Persentase jumlah ketersediaan jasa keamanan rumah sakit	90%
		4. Persentase percepatan perpanjangan izin-izin operasional rumah sakit	90%
		5. Persentase pemutakhiran pembuangan limbah B3	90%
5	Terselenggaranya pengelolaan keuangan yang mandiri	1. Persentase pelayanan BLUD	100%

NO	Program/Kegiatan	Jumlah
1	Program Upaya Kesehatan Masyarakat	
-	Pelayanan IGD gratis	100.390.000
-	Penyediaan biaya pelayanan pemeriksaan kesehatan bagi peserta yang mengikuti seleksi anggota polri	20.000.000
2	Program Pengadaan, Peningkatan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/	
	Rumah Sakit Jiwa/Rumah Sakit Paru-paru/ Rumah Sakit Mata	
-	Penyediaan layanan tenaga medis dan non medis	5.015.320.000
-	Pengadaan alat kesehatan pelayanan kesehatan rujukan (DAK)	6.999.999.000
-	Penataan dan Pengadaan Kelengkapan Ruang Poli TB MDR	30.000.000
-	Penataan dan Pengadaan Kelengkapan Ruang Poli Tindakan Medis	35.000.000
-	Penataan dan Pengadaan Kelengkapan Ruang Laktasi	10.000.000
-	Pengadaan alat kesehatan pelayanan kesehatan rumah sakit (APBD)	501.560.000
	JUMLAH	12.712.269.000

DIREKTUR RUMAH SAKIT UMUM DAERAH
Dr. RM DJOELHAM BINJAI

KEPALA BIDANG PELAYANAN MEDIS

dr. SUGIANTO, Sp.OG
NIP. 19660607 199903 1 003

dr. HERI HENDRI,SP.PD
NIP. 19680227 199803 1 003

PERJANJIAN KINERJA RSUD DR RM DJOELHAM
BIDANG PENUNJANG MEDIS TAHUN 2019

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
1	Tersedianya pelayanan kesehatan yang berfokus pada pasien.	1. Persentase jumlah kunjungan pasien	10%
		2. Indeks kepuasan pasien	75%
		3. Persediaan ketersediaan obat-obatan dan darah untuk pasien	100%
		4. Persentase pelayanan IGD gratis	100%
		5. Persentase peningkatn pelaksanaan promosi kesehatan dan pemberdayaan masyarakat	85%
		6. Persentase kenaikan jumlah tenaga medis dan non medis	75%
		7. Persentase peningkatan ketersediaan alat kesehatan dan pemeliharaannya	75%
		8. Persentase angka kematian pasien	5%
		9. Persentase pencapaian akreditasi rumah sakit	95%
2	Tersedianya sumber daya manusia yang professional, produktif dan berkomitmen	1. Persentase kedisiplinan pegawai	85%
		2. Persentase peningkatan ketersediaan peralatan keselamatan kerja	85%
3	Tersedianya system informasi manajemen rumah sakit yang terintegrasi	1. Persentase pelaksanaan system informasi surat menyurat dan pengarsipannya	45%
		2. Persentase pelaksanaan system informasi rekam medis dan rekapitulasi laporan	45%
		3. Persentase pelaksanaan system informasi hasil pemeriksaan laboratorium dan radiologi	50%
		4. Persentase kelengkapan dokumen perencanaan dan laporan	95%
		5. Persentase peningkatan layanan call center	50%
		6. Persentase penggunaan aplikasi e-dokter	40%
4	Tersedianya lingkungan rumah sakit yang bersih, nyaman dan aman	1. Persentase peningkatan penyediaan dan pemeliharaan peralatan serta perlengkapan gedung kantor	90%
		2. Persentase jumlah ketersediaan jasa kebersihan rumah sakit	90%
		3. Persentase jumlah ketersediaan jasa keamanan rumah sakit	90%
		4. Persentase percepatan perpanjangan izin-izin operasional rumah sakit	90%
		5. Persentase pemutakhiran pembuangan limbah B3	90%
5	Terselenggaranya pengelolaan keuangan yang mandiri	1. Persentase pelayanan BLUD	100%

NO

Program/Kegiatan

Jumlah

1 Program Pelayanan Administrasi Perkantoran

- Penyediaan jasa kebersihan rumah sakit
- Penyediaan komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor

1.176.700.000

20.000.000

2 Program Upaya Kesehatan Masyarakat

- Pelayanan kefarmasian dan perbekalan kesehatan	5.024.170.000
3 Program Standardisasi Pelayanan Kesehatan	
- Perpanjangan izin operational rumah sakit	10.000.000
4 Program Pengadaan, Peningkatan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/	
Rumah Sakit Jiwa/Rumah Sakit Paru-paru/ Rumah Sakit Mata	
- Pengadaan bahan-bahan logistic rumah sakit	1.011.700.000
- Pengadaan alat kesehatan pelayanan kesehatan rujukan (DAK)	6.999.999.000
- Penyediaan oksigen (O2) dan Liquis Oksigen (Lox)	807.970.000
- Penyediaan pembuangn limbah B3	300.000.000
- Pengadaan bahan habis pakai laundry rumah sakit	200.000.000
- Pengadaan regulator tabung N2O dan Central O2	20.000.000
- Pengadaan alat kesehatan pelayanan kesehatan rumah sakit (APBD)	501.560.000
- Pengadaan dan instalasi anti petir/Grounding System	80.000.000
5 Program Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/Rumah Sakit Jiwa/	
Rumah Sakit Paru-paru/ Rumah Sakit Mata	
- Pemeliharaan rutin/berkala instalasi pengolahan limbah rumah sakit	17.000.000
- Pemeliharaan rutin/berkala alat-alat kesehatan rumah sakit	300.000.000
- Pemeliharaan rutin/berkala mobil ambulance/jenazah	100.000.000
JUMLAH	16.569.099.000

DIREKTUR RUMAH SAKIT UMUM DAERAH
Dr. RM DJOELHAM BINJAI

KEPALA BIDANG PENUNJANG MEDIS

dr. SUGIANTO, Sp. OG
NIP. 19660607 199903 1 003

dr. MENNAITA MELIALA
NIP. 19690829 200604 2 003

PERJANJIAN KINERJA RSUD DR RM DJOELHAM
BIDANG KEPERAWATAN TAHUN 2019

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
1	Tersedianya pelayanan kesehatan yang berfokus pada pasien.	1. Persentase jumlah kunjungan pasien	10%
		2. Indeks kepuasan pasien	75%
		3. Persediaan ketersediaan obat-obatan dan darah untuk pasien	100%
		4. Persentase pelayanan IGD gratis	100%
		5. Persentase peningkatan pelaksanaan promosi kesehatan dan pemberdayaan masyarakat	85%
		6. Persentase kenaikan jumlah tenaga medis dan non medis	75%
		7. Persentase peningkatan ketersediaan alat kesehatan dan pemeliharaannya	75%
		8. Persentase angka kematian pasien	5%
		9. Persentase pencapaian akreditasi rumah sakit	95%
2	Tersedianya sumber daya manusia yang professional, produktif dan berkomitmen	1. Persentase kedisiplinan pegawai	85%
		2. Persentase peningkatan ketersediaan peralatan keselamatan kerja	85%
3	Tersedianya system informasi manajemen rumah sakit yang terintegrasi	1. Persentase pelaksanaan system informasi surat menyurat dan pengarsipannya	45%
		2. Persentase pelaksanaan system informasi rekam medis dan rekapitulasi laporan	45%
		3. Persentase pelaksanaan system informasi hasil pemeriksaan laboratorium dan radiologi	50%

		4. Persentase kelengkapan dokumen perencanaan dan laporan	95%
		5. Persentase peningkatan layanan call center	50%
		6. Persentase penggunaan aplikasi e-dokter	40%
4	Tersedianya lingkungan rumah sakit yang bersih, nyaman dan aman	1. Persentase peningkatan penyediaan dan pemeliharaan peralatan serta perlengkapan gedung kantor	90%
		2. Persentase jumlah ketersediaan jasa kebersihan rumah sakit	90%
		3. Persentase jumlah ketersediaan jasa keamanan rumah sakit	90%
		4. Persentase percepatan perpanjangan izin-izin operasional rumah sakit	90%
		5. Persentase pemutakhiran pembuangan limbah B3	90%
5	Terselenggaranya pengelolaan keuangan yang mandiri	1. Persentase pelayanan BLUD	100%

NO	Program/Kegiatan	Jumlah
1	Program Upaya Kesehatan Masyarakat	
-	Penanganan pemulasaran jenazah orang tak dikenal/gelandangan	35.000.000
2	Program Pengadaan, Peningkatan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/ Rumah Sakit Jiwa/Rumah Sakit Paru-paru/ Rumah Sakit Mata	
-	Pengadaan alat tenun/linen rumah sakit	30.000.000
	JUMLAH	65.000.000

DIREKTUR RUMAH SAKIT UMUM DAERAH
Dr. RM DJOELHAM BINJAI

KEPALA BIDANG KEPERAWATAN

dr. SUGIANTO, Sp.OG
NIP. 19660607 199903 1 003

ALI MURSAL HARAHAAP,S.Kep,Ners
NIP. 19690727 199803 1 003

RENCANA AKSI ATAS KINERJA TAHUN 2019
RSUD DR RM DOELHAM KOTA BINJAI

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	JADWAL PELAKSANAAN			
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4							TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18
1	Terwujudnya tatakelola pemerintahan yang bersih, efektif, demokratis dan terpercaya		50%			50%	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	jumlah pengiriman paket	10x	Pengiriman dokumen/paket dengan pos tercatat	2,000,000	v			v
			50%		50%			Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jenis rekening yang dibayar	3 rek listrik, 4 rek air, 1 rek internet VPN, 3 rek internet/telp	Pembayaran tagihan listrik, telepon, internet, dan air	1,350,000,000	v		v	
			25%		50%	25%		Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	jumlah petugas pengelola keuangan	27 org	Pembayaran honor pengelola keuangan	442,360,000	v		v	v
			45%	45%		10%		Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	jumlah perusahaan kebersihan dengan perjanjian kerjasama	1 perusahaan	Pembayaran jasa cleaning service	1,176,700,000	v	v		v
			50%	50%				Penyediaan Alat Tulis Kantor	jenis atk yang tersedia	30 jenis	Pembelian ATK	150,000,000	v	v		
			50%			50%		Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	jenis komponenh instalasi listrik/ penerangan bangunan kantor yang tersedia	22 jenis	Pembelian lampu dan komponen listrik lainnya	20,000,000	v			v
			50%			50%		Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan	jumlah surat kabar yang dibayar	8 surat kabar	Pembelian buku dan koran	5,320,000	v			v

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	JADWAL PELAKSANAAN			
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4							TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18
			45%		45%	10%		Penyediaan Makanan dan Minuman	jumlah pembelian galon air, dan makan minum / tamu	12000 galon air, 36x makan minum rapat, 12x makan minum tamu	Pembelian makan dan minuman tamu, rapat dan galon air	80,000,000	v		v	v
			45%		45%	10%		Rapat-Rapat Koordinasi dan Konsultasi Ke Luar Daerah	jumlah perjalanan dalam daerah dan luar daerah	100 perjalanan dinas dalam daerah, 50 perjalanan luar daerah	melakukan rapat koordinasi dan konsultasi di luar dan dalam daerah	186,790,000	v		v	v
			45%		45%	10%		Pelaksanaan Senam Kesegaran Jasmani	jumlah pelaksanaan kegiatan olahraga dan senam kesegaran jasmani	11x skj di kantor 4x kegiatan olahraga diluar kantor	pelaksanaan skj di kantor dan ikut serta dlm kegiatan olahraga diluar kantor dlm rangka hari besar/ undangan pihak lain	28,920,000	v		v	v
2				100%			Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	Pengadaan Perlengkapan Gedung Kantor	jumlah pengadaan perlengkapan gedung kantor	3 jenis pengadaan peralatan gedung kantor	Pembelian AC, water tank, UPS dan microtic	78,975,450		v		
				100%				Pengadaan Peralatan Gedung Kantor	jumlah pengadaan peralatan gedung kantor	3 jenis pengadaan perlengkapan gedung kantor	Pembelian troli hand truck, peralatan personal komputer, dan alat studio	118,057,400		v		
			60%		30%	10%		Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional	jumlah kendaraan dinas	1 kendaraan roda 4dan 1 kendaraan roda 2	melakukan service berkala kecil, bbm, dan pajak kendaraan bermotor	45,000,000	v		v	v

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	JADWAL PELAKSANAAN			
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4							TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18
			45%		45%	10%		Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor	jumlah peralatan gedung kantor	12 jenis peralatan gedung kantor	pemeliharaan peralatan dan mesin rs, pemeliharaan mesin genset dan BBM	72,500,000	v		v	v
3				100%			Program Peningkatan Disiplin Aparatur	Pengadaan Pakaian Olahraga	jumlah pakaian olahraga	207 stel	keseragaman pakaian olahraga	105,710,000		v		
				100%				Pengadaan Pakaian Dinas Harian	jumlah pakaian dinas	400 stel	keseragaman pakaian dinas harian	200,000,000		v		
4	Terwujudnya tata kelola pemerintahan yang bersih, efektif, demokratis dan terpercaya	Jumlah SDM yang mendapat bantuan pendidikan /pelatihan formal/ non formal	25%	25%	25%	25%	Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	Pendidikan dan Pelatihan Formal	Jumlah SDM yang dikirim unruk pelatihan	40 org	Mengirimkan aparatur utk pelatihan sesuai dengan kebutuhan di unit/bidang masing-masing berdasarkan standar akreditasi	194,200,000	v	v	v	v
				100%				Pelatihan Pencegahan dan Penanggulangan Infeksi Dasar	Jumlah SDM yang mengikuti pelatihan	60 org	melakukan pelatihan internal di rs yang dilakukan oleh bagian diklat berdasarkan standar akreditasi	48,569,000		v		
				100%				Pelatihan Peningkatan Kapasitas SDM Cardiac Life Support	Jumlah SDM yang mengikuti pelatihan	100 org	melakukan pelatihan internal di rs yang dilakukan oleh bagian diklat berdasarkan standar akreditasi	22,102,000		v		

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	JADWAL PELAKSANAAN			
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4							TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18
					100%			Workshop Penanggulangan Trauma	Jumlah SDM yang mengikuti pelatihan	60 org	melakukan pelatihan internal di rs yang dilakukan oleh bagian diklat berdasarkan standar akreditasi	40,116,000			v	
				75%	25%			Pelatihan Aspek Pelepasan Informasi Medik ke Publik	Jumlah SDM yang mengikuti pelatihan	40 org	melakukan pelatihan internal di rs yang dilakukan oleh bagian diklat berdasarkan standar akreditasi	21,340,000		v	v	
5	Terwujudnya tata kelola pemerintahan yang bersih, efektif, demokratis dan	Tingkat ketepatan menyerahkan laporan kinerja dan keuangan	75%		25%		Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	Pendampingan Dalam Rangka Implementasi BLUD	jumlah dokumen	1 dok	penyusunan dokumen Rencana Bisnis Anggaran RS	106,062,150	v		v	
			100%					Penyusunan Laporan Kinerja	jumlah dokumen	1 dok	Penyusunan laporan kinerja perangkat daerah	12,195,000	v			
6	Terwujudnya peningkatan kualitas pelayanan publik	Tingkat kemampuan rumah sakit dalam melayani pasien	75%			25%	Program Upaya Kesehatan Masyarakat	Pelayanan Kefarmasian dan Perbekalan Kesehatan	Jumlah obat-obatan dan bahan pakai habis	29 jenis obat esensial	pelayanan kesehatan prima kepada masyarakat	5,024,170,000	v			v
			75%			25%		Monitoring, evaluasi dan pelaporan	jumlah dokumen yang dihasilkan	12 dokumen	pembuatan dokumen evaluasi setiap bulan	56,200,000	v			v

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	JADWAL PELAKSANAAN			
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4							TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18
			45%		45%	10%		Penanganan Pemulasaran Jenazah Orang Tak Dikenal/ Gelandangan	jumlah pemulasaran jenazah orang tak dikenal / gelandangan dan otopsi zenazah	7 keg	pelaksanaan pemulasaran jenazah orang tak dikenal / gelandangan dan otopsi zenazah	35,000,000	v		v	v
			75%			25%		Pelayanan IGD Gratis	jumlah pasien IGD gratis	200 pasien	terlayannya pasien IGD gratis	100,390,000	v			v
				75%		25%		Penyediaan Biaya Pelayanan Pemeriksaan Kesehatan Bagi Peserta Yang Mengikuti Seleksi Anggota Polri	jumlah peserta yang mengikuti seleksi anggota polri	22 org	pelayanan pemeriksaan kesehatan bagi peserta yang mengikuti seleksi anggota polri	20,000,000		v		v
7			45%		45%	10%	Program Promosi Kesehatan dan Pemberdayaan Masyarakat	Pengembangan Media Promosi dan Informasi Sadar Hidup Sehat	jumlah media promosi yang dihasilkan	100 buah dari 3 jenis media	pembuatan spanduk, brosur, plakat, program radio, poster, media online, banner,dll	45,000,000	v		v	v
			75%			25%		Survey Indeks Kepuasan Pelanggan	tersedianya data tingkat kepuasan pelanggan dan pegawai	8 data kepuasan pelanggan dan 2 data kepuasan pegawai	pembuatan dan penyebaran kuesioner	5,000,000	v			v
			45%		45%	10%		Pelaksanaan Bakti Sosial	jumlah bhakti sosial yang dilaksanakan	3 keg	pelaksanaan donor darah, operasi bibir sumbing, katarak	15,000,000	v		v	v

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	JADWAL PELAKSANAAN			
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4							TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18
8			50%			50%	Program Standarisasi Pelayanan Kesehatan	Perpanjangan Izin Operasional Rumah Sakit	jumlah izin yang dihasilkan	5 jenis izin	izin insenerator, izin air sumur bor, izin genset, izin lift, izin bapeten	10,000,000	v			v
			75%			25%		Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Akreditasi Rumah Sakit	Jumlah pelaksanaan monitoring dan evaluasi akreditasi	1 keg	pelaksanaan evaluasi akreditasi tahap II	105,800,000	v			v
9	Terwujudnya peningkatan kualitas pelayanan publik	Tingkat kenyamanan pasien dan kelengkapan alat-alat kesehatan	45%	45%		10%	Program Pengadaan, Peningkatan Sarana dan Prasranan Rumah Sakit/Rumah Sakit Jiwa/ Rumah Sakit Paru-Paru/ Rumah Sakit Mata	Pengadaan Bahan-Bahan Logistik Rumah Sakit	jumlah pasien dan hari rawatan	45.000 porsi	penyediaan makan/minum pasien	1,011,700,000	v	v		v
			25%	50%		25%		Pengadaan Pencetakan Administrasi dan Surat Menyurat Rumah Sakit	jumlah bahan cetakan dan penggandaan	tersedianya 118 jenis blanko dan surat rs dan 80.000 lbr penggandaan rs	Pembelian barang cetakan, amplop, kop surat, map	216,280,000	v	v		v
			25%	25%	25%	25%		Penyediaan Layanan Tenaga Medis dan Non Medis	jumlah tenaga medis dan non medis	275 org	Pembayaran honorarium tenaga medis/ non medis	5,015,320,000	v	v	v	v
			25%	25%	25%	25%		Penyediaan Layanan Ketertiban RSU	jumlah tenaga ketertiban	32 org	Pembayaran honorarium jasa ketertiban	821,047,000	v	v	v	v
			50%	50%				Penyediaan Oksigen (O2) dan Liquid Oksigen (LOx)	jumlah penyedia oksigen (O2) dan liquid oksigen (Lox)	1 perusahaan	pembuatan mou dengan perusahaan penyedia	807,970,000	v	v		

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	JADWAL PELAKSANAAN			
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4							TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18
				100%				Pengadaan Alat Tenun/ Linen Rumah Sakit	jumlah linen yang tersedia	400 helai	pembelian selimut, sprei, sarung bantal	30,000,000		v		
			25%	25%	25%	25%		Penyediaan Pembuangan Limbah B3	jumlah pengangkutan pembuangan limbah B3	24x	pembuatan mou dengan perusahaan penyedia	300,000,000	v	v	v	v
				75%		25%		Pengadaan Bahan Habis Pakai Laundry Rumah Sakit	jumlah bahan pakai habis	9 jenis bahan habis pakai	penyediaan bahan habis pakai loundri	200,000,000		v		v
				100%				Pengadaan Regulator Tabung N2O dan Central O2	jumlah regulator tabung N2O dan Central O2	1 pkt	penyediaan regulator tabung N2O dan Central O2	20,000,000		v		
				100%				Pengadaan Alat Kesehatan Pelayanan Kesehatan Rumah Sakit (DAK)	jumlah alkes yang tersedia	13 jenis alkes	pembelian alkes ruang operasi, ICU, NICU, rawat inap, rawat jalan, instalasi	6,999,999,900		v		
				100%				Pengadaan Alat Kesehatan Pelayanan Kesehatan Rumah Sakit (APBD)	jumlah alkes yang tersedia	6 jenis alkes	Pembelian alkes kedokteran umum, bedah, anak, keperawatan, rehabilitasi medis, dan patologi	501,560,000		v		
				100%				Penataan dan Pengadaan Kelengkapan Ruang Poli TB MDR	jumlah ruangan yang akan ditata	1 ruangan	memantau pelaksanaan penataan dan pengadaan kelengkapan ruang poli TB MDR	30,000,000		v		

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	JADWAL PELAKSANAAN			
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4							TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18
				100%				Penataan dan Pengadaan Kelengkapan Ruang Poli Tindakan Medis	jumlah ruangan yang akan ditata	1 ruangan	memantau pelaksanaan dan pengadaan kelengkapan ruang poli tindakan medis	35,000,000		v		
				100%				Penataan dan Pengadaan Kelengkapan Ruang Laktasi	jumlah ruangan yang akan ditata	1 ruangan	memantau pelaksanaan dan pengadaan kelengkapan ruang laktasi	10,000,000		v		
				100%				Pembuatan Sistem Informasi Pemanggil Antrian Pasien Farmasi	jumlah aplikasi	1 paket	Pembuatan Sistem Informasi Pemanggil Antrian Pasien Farmasi	16,000,000		v		
				100%				Pengadaan dan Instalasi Anti Petir/ Grounding System	jumlah instalasi	1 paket	Pengadaan dan Instalasi Anti Petir/ Grounding System	80,000,000		v		
				100%				Pengadaan Finger Print Door Lock	jumlah kegiatan	1 paket	Pembelian dan pemasangan finger print door lock	32,400,000		v		
10			45%	45%		10%	Program Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/ Rumah Sakit Jiwa/ Rumah Sakit Paru-paru/ Rumah Sakit Mata	Pemeliharaan Rutin/Berkala Rumah Sakit	jenis pemeliharaan	20 jenis	pelaksanaan pemeliharaan bangunan, jaringan, drainase, jaringan oksigen, dll	200,000,000	v	v		v

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	JADWAL PELAKSANAAN			
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4							TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18
			75%			25%		Pemeliharaan Rutin/Berkala Instalasi Pengolahan Limbah Rumah Sakit	jenis pemeliharaan	3 jenis	pembelian bbm dan pelumas, pemeliharaan mesin IPAL dan pemeliharaan insenerator	17,000,000	v			v
			45%	45%		10%		Pemeliharaan Rutin/Berkala Alat-Alat Kesehatan Rumah Sakit	jenis pemeliharaan	1 jenis	melakukan pendataan alat kesehatan dan pemeliharaan dengan melakukan kalibrasi alat kesehatan	300,000,000	v	v		v
			75%			25%		Pemeliharaan Rutin/Berkala Mobil Ambulance/Jenazah	jumlah ambulance yang akan dipelihara	6 buah	melakukan service skala kecil dan pergantian onderdil	100,000,000	v			v
			45%	45%		10%		Pemeliharaan Rutin/Berkala Perlengkapan Rumah Sakit	jumlah perlengkapan yang akan dipelihara	20 jenis perlengkapan	pemeliharaan lift, AC, neon box, canopy, meubiler, kipas angin, exhouse fan, televisi, RO, mesin air, speaker, amplifier, kulkas, dll	200,000,000	v	v		v
			75%			25%		Penyempurnaan/ Upgrade, Operasional dan Pemeliharaan SIMRS	jenis updating	3 jenis	penyempurnaan data rekam medis, sistem INA CBGs dengan SIRS, dan sistem informasi tempat tidur rs secara online dan real time	63,720,000	v			v

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	JADWAL PELAKSANAAN			
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4							TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18
			75%			25%		Pemeliharaan dan Updating Aplikasi Barang Persediaan	jumlah kegiatan	1 keg	pemeliharaan dan updating aplikasi barang persediaan	35,000,000	v			v
11	Meningkatnya produktifitas perekonomian kota		25%	25%	25%	25%	Program Peningkatan Pelayanan BLUD	Peningkatan Pelayanan BLUD	jenis belanja	2 jenis	belanja barang dan jasa serta belanja modal (peralatan dan perlengkapan kantor, meubelair, dan alkes)	30,000,000,000	v	v	v	v

RENCANA AKSI ATAS KINERJA TAHUN 2019
RSUD DR RM DOELHAM KOTA BINJAI

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	JADWAL PELAKSANAAN			
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4							TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18
6	Terwujudnya peningkatan kualitas pelayanan publik	Tingkat kemampuan rumah sakit dalam melayanani pasien	75%			25%	Program Upaya Kesehatan Masyarakat	Pelayanan IGD Gratis	jumlah pasien IGD gratis	200 pasien	terlayannya pasien IGD gratis	100,390,000	v			v
				75%		25%		Penyediaan Biaya Pelayanan Pemeriksaan Kesehatan Bagi Peserta Yang Mengikuti Seleksi Anggota Polri	jumlah peserta yang mengikuti seleksi anggota polri	22 org	pelayanan pemeriksaan kesehatan bagi peserta yang mengikuti seleksi anggota polri	20,000,000		v		v
9	Terwujudnya peningkatan kualitas pelayanan publik	Tingkat kenyamanan pasien dan kelengkapan alat-alat kesehatan	25%	25%	25%	25%	Program Pengadaan, Peningkatan Sarana dan Prasranan Rumah Sakit/ Rumah Sakit Jiwa/ Rumah Sakit Paru-Paru/ Rumah Sakit Mata	Penyediaan Layanan Tenaga Medis dan Non Medis	jumlah tenaga medis dan non medis	275 org	Pembayaran honorarium tenaga medis/ non medis	5,015,320,000	v	v	v	v
				100%				Pengadaan Alat Kesehatan Pelayanan Kesehatan Rumah Sakit (DAK)	jumlah alkes yang tersedia	13 jenis alkes	pembelian alkes ruang operasi, ICU, NICU, rawat inap, rawat jalan, instalasi radiologi, laboratorium, CSSD, UTD/BDRS, instalasi laundry, instalasi jenazah, instalasi pengolahan limbah	6,999,999,900		v		

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	JADWAL PELAKSANAAN			
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4							TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18
				100%				Pengadaan Alat Kesehatan Pelayanan Kesehatan Rumah Sakit (APBD)	jumlah alkes yang tersedia	6 jenis alkes	Pembelian alkes kedokteran umum, bedah, anak, keperawatan, rehabilitasi medis, dan patologi	501,560,000		v		
				100%				Penataan dan Pengadaan Kelengkapan Ruang Poli TB MDR	jumlah ruangan yang akan ditata	1 ruangan	memantau pelaksanaan penataan dan pengadaan kelengkapan ruang poli TB MDR	30,000,000		v		
				100%				Penataan dan Pengadaan Kelengkapan Ruang Poli Tindakan Medis	jumlah ruangan yang akan ditata	1 ruangan	memantau pelaksanaan dan pengadaan kelengkapan ruang poli tindakan medis	35,000,000		v		
				100%				Penataan dan Pengadaan Kelengkapan Ruang Laktasi	jumlah ruangan yang akan ditata	1 ruangan	memantau pelaksanaan dan pengadaan kelengkapan ruang laktasi	10,000,000		v		

RENCANA AKSI ATAS KINERJA TAHUN 2019
RSUD DR RM DOELHAM KOTA BINJAI

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	JADWAL PELAKSANAAN			
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4							TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18
1			50%			50%	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	jumlah pengiriman paket	10x	Pengiriman dokumen/paket dengan pos tercatat	2,000,000	v			v
			50%	50%				Penyediaan Alat Tulis Kantor	jenis atk yang tersedia	30 jenis	Pembelian ATK	150,000,000	v	v		
2				100%			Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	Pengadaan Perlengkapan Gedung Kantor	jumlah pengadaan perlengkapan gedung kantor	3 jenis pengadaan peralatan gedung kantor	Pembelian AC, water tank, UPS dan microtic	78,975,450		v		
				100%				Pengadaan Peralatan Gedung Kantor	jumlah pengadaan peralatan gedung kantor	3 jenis pengadaan perlengkapan gedung kantor	Pembelian troli hand truck, peralatan personal komputer, dan alat studio	118,057,400		v		
			60%		30%	10%		Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional	jumlah kendaraan dinas	1 kendaraan roda 4 dan 1 kendaraan roda 2	melakukan service berkala kecil, bbm, dan pajak kendaraan bermotor	45,000,000	v		v	v
			45%		45%	10%		Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor	jumlah peralatan gedung kantor	12 jenis peralatan gedung kantor	pemeliharaan peralatan dan mesin rs, pemeliharaan mesin genset dan bbm	72,500,000	v		v	v
3			25%	50%		25%	Program Pengadaan, Peningkatan Sarana dan Prasranan Rumah Sakit/Rumah Sakit Jiwa/ Rumah Sakit Paru-Paru/ Rumah Sakit Mata	Pengadaan Pencetakan Administrasi dan Surat Menyurat Rumah Sakit	jumlah bahan cetakan dan penggandaan	tersedianya 118 jenis blanko dan surat rs dan 80.000 lbr penggandaan rs	Pembelian barang cetakan, amplop, kop surat, map	216,280,000	v	v		v

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	JADWAL PELAKSANAAN			
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4							TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18
			25%	25%	25%	25%		Penyediaan Layanan Ketertiban RSU	jumlah tenaga ketertiban	32 org	Pembayaran honorarium jasa ketertiban	821,047,000	v	v	v	v
4			45%	45%		10%	Program Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/ Rumah Sakit Jiwa/ Rumah Sakit Paru-paru/ Rumah Sakit Mata	Pemeliharaan Rutin/Berkala Rumah Sakit	jenis pemeliharaan	20 jenis	pelaksanaan pemeliharaan bangunan, jaringan, drainase, jaringan oksigen, dll	200,000,000	v	v		v
			45%	45%		10%		Pemeliharaan Rutin/Berkala Perlengkapan Rumah Sakit	jumlah perlengkapan yang akan dipelihara	20 jenis perlengkapan	pemeliharaan lift, AC, neon box, canopy, meubiler, kipas angin, exhouse fan, televisi, RO, mesin air, speaker, amplifier, kulkas, dll	200,000,000	v	v		v

Diketahui Oleh
WAKIL DIREKTUR UMUM DAN SDM

JONER LUMBAN TORUAN, S.SiT, M.Kes
NIP. 19690129 199203 1 002

Binjai, Juli 2019
KEPALA BAGIAN UMUM

ZULFIKAR, SE,M.Si
NIP. 19740304 199703 1 002

RENCANA AKSI ATAS KINERJA TAHUN 2019
RSUD DR RM DOELHAM KOTA BINJAI

BIDANG KEPERAWATAN

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	JADWAL PELAKSANAAN			
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4							TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18
1			45%		45%	10%	Program Upaya Kesehatan Masyarakat	Penanganan Pemulasaran Jenazah Orang Tak Dikenal/ Gelandangan	jumlah pemulasaran jenazah orang tak dikenal / gelandangan dan otopsi jenazah	7 keg	pelaksanaan pemulasaran jenazah orang tak dikenal / gelandangan dan otopsi jenazah	35,000,000	v		v	v
2				100%			Program Pengadaan, Peningkatan Sarana dan Prasranan Rumah Sakit/Rumah Sakit Jiwa/ Rumah Sakit Paru-Paru/ Rumah Sakit Mata	Pengadaan Alat Tenun/ Linen Rumah Sakit	jumlah linen yang tersedia	400 helai	pembelian selimut, sprei, sarung bantal	30,000,000		v		

Diketahui Oleh
WAKIL DIREKTUR PELAYANAN

dr. HERI HENDRI, Sp.PD
NIP. 19680227 199803 1 003

Binjai, Juli 2019
KEPALA BIDANG KEPERAWATAN

ALI MURSAL HARAHAAP, S.Kep, Ners
NIP. 19690727 199803 1 003

RENCANA AKSI ATAS KINERJA TAHUN 2019 RSUD DR RM DOELHAM KOTA BINJAI																
NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	JADWAL PELAKSANAAN			
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4							TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18
1	Terwujudnya tatakelola pemerintahan yang bersih, efektif, demokratis dan terpercaya		45%		45%	10%	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Rapat-Rapat Koordinasi dan Konsultasi Ke Luar Daerah	jumlah perjalanan dalam daerah dan luar daerah	100 perjalanan dinas dalam daerah, 50 perjalanan luar daerah	melakukan rapat koordinasi dan konsultasi di luar dan dalam daerah	186,790,000	v		v	v
			45%		45%	10%		Pelaksanaan Senam Kesegaran Jasmani	jumlah pelaksanaan kegiatan olahraga dan senam kesegaran jasmani	11x skj di kantor 4x kegiatan olahraga diluar kantor	pelaksanaan skj di kantor dan ikut serta dlm kegiatan olahraga diluar kantor dlm rangka hari besar/ undangan pihak lain	28,920,000	v		v	v
5	Terwujudnya tata kelola pemerintahan yang bersih, efektif, demokratis dan	Tingkat ketepatan menyerahkan laporan kinerja dan keuangan	100%				Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	Penyusunan Laporan Kinerja	jumlah dokumen	1 dok	Penyusunan laporan kinerja perangkat daerah	12,195,000	v			
6	Terwujudnya peningkatan kualitas pelayanan publik	Tingkat kemampuan rumah sakit dalam melayanani pasien	75%			25%	Program Upaya Kesehatan Masyarakat	Monitoring, evaluasi dan pelaporan	jumlah dokumen yang dihasilkan	12 dokumen	pembuatan dokumen evaluasi setiap bulan	56,200,000	v			v

Diketahui Oleh

WAKIL DIREKTUR KEUANGAN

SUKIRNO, SE
NIP. 19680429 199803 1 002

Binjai, Juli 2019

KEPALA BAGIAN PROGRAM DAN ANGGARAN

TRIYANTI SAPUTRI, S.Sos
NIP. 19720604 199803 2 002

RENCANA AKSI ATAS KINERJA TAHUN 2019
RSUD DR RM DOELHAM KOTA BINJAI

BAGIAN KEUANGAN																
NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	JADWAL PELAKSANAAN			
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4							TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18
1			50%		50%		Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jenis rekening yang dibayar	3 rek listrik, 4 rek air, 1 rek internet VPN, 3 rek internet/telp	Pembayaran tagihan listrik, telepon, internet, dan air	1,350,000,000	v		v	
			25%		50%	25%		Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	jumlah petugas pengelola keuangan	27 org	Pembayaran honor pengelola keuangan	442,360,000	v		v	v
			45%		45%	10%		Penyediaan Makanan dan Minuman	jumlah pembelian galon air, dan makan minum / tamu	12000 galon air, 36x makan minum rapat, 12x makan minum tamu	Pembelian makan dan minuman tamu, rapat dan galon air	80,000,000	v		v	v
2			75%		25%		Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	Pendampingan Dalam Rangka Implementasi BLUD	jumlah dokumen	1 dok	penyusunan dokumen Rencana Bisnis Anggaran RS	106,062,150	v		v	
3			25%	25%	25%	25%	Program Peningkatan Pelayanan BLUD	Peningkatan Pelayanan BLUD	jenis belanja	2 jenis	belanja barang dan jasa serta belanja modal (peralatan dan perlengkapan kantor, meubelair, dan alkes)	30,000,000,000	v	v	v	v

Diketahui Oleh

WAKIL DIREKTUR KEUANGAN

SUKIRNO, SE
NIP. 19680429 199803 1 002

Binjai, Juli 2019

KEPALA BAGIAN KEUANGAN

SUMARNO, S.SOS
NIP. 19620206 198903 1 008

RENCANA AKSI ATAS KINERJA TAHUN 2019
RSUD DR RM DOELHAM KOTA BINJAI

BIDANG PENUNJANG MEDIS

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	JADWAL PELAKSANAAN			
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4							TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18
1			45%	45%		10%	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	jumlah perusahaan kebersihan dengan perjanjian kerjasama	1 perusahaan	Pembayaran jasa cleaning service	1,176,700,000	v	v		v
			50%			50%		Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	jenis komponenh instalasi listrik/ penerangan bangunan kantor yang tersedia	22 jenis	Pembelian lampu dan komponen listrik lainnya	20,000,000	v			v
2			75%			25%	Program Upaya Kesehatan Masyarakat	Pelayanan Kefarmasian dan Perbekalan Kesehatan	Jumlah obat-obatan dan bahan pakai habis	29 jenis obat esensial	pelayanan kesehatan prima kepada masyarakat	5,024,170,000	v			v
3			50%			50%	Program Standarisasi Pelayanan Kesehatan	Perpanjangan Izin Operasional Rumah Sakit	jumlah izin yang dihasilkan	5 jenis izin	pengurusan izin insenerator, izin air sumur bor, izin genset, izin lift, izin bapeten	10,000,000	v			v
4			45%	45%		10%	Program Pengadaan, Peningkatan Sarana dan Prasranan Rumah Sakit/Rumah Sakit Jiwa/ Rumah Sakit Paru-Paru/ Rumah Sakit Mata	Pengadaan Bahan-Bahan Logistik Rumah Sakit	jumlah pasien dan hari rawatan	45.000 porsi	penyediaan makan/minum pasien	1,011,700,000	v	v		v

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	JADWAL PELAKSANAAN			
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4							TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18
				100%				Pengadaan Alat Kesehatan Pelayanan Kesehatan Rumah Sakit (DAK)	jumlah alkes yang tersedia	13 jenis alkes	pembelian alkes ruang operasi, ICU, NICU, rawat inap, rawat jalan, instalasi radiologi, laboratorium, CSSD, UTD/BDRS, instalasi laundry, instalasi jenazah, instalasi pengolahan limbah	6,999,999,900		v		
			50%	50%				Penyediaan Oksigen (O2) dan Liquid Oksigen (LOx)	jumlah penyedia oksigen (O2) dan liquid oksigen (Lox)	1 perusahaan	pembuatan mou dengan perusahaan penyedia	807,970,000	v	v		
			25%	25%	25%	25%		Penyediaan Pembuangan Limbah B3	jumlah pengangkutan pembuangan limbah B3	24x	pembuatan mou dengan perusahaan penyedia	300,000,000	v	v	v	v
				75%		25%		Pengadaan Bahan Habis Pakai Laundry Rumah Sakit	jumlah bahan pakai habis	9 jenis bahan habis pakai	penyediaan bahan habis pakai loundri	200,000,000		v		v
				100%				Pengadaan Regulator Tabung N2O dan Central O2	jumlah regulator tabung N2O dan Central O2	1 pkt	penyediaan regulator tabung N2O dan Central O2	20,000,000		v		
				100%				Pengadaan Alat Kesehatan Pelayanan Kesehatan Rumah Sakit (APBD)	jumlah alkes yang tersedia	6 jenis alkes	Pembelian alkes kedokteran umum, bedah, anak, keperawatan, rehabilitasi medis, dan patologi	501,560,000		v		

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	JADWAL PELAKSANAAN			
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4							TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18
				100%				Pengadaan dan Instalasi Anti Petir/ Grounding System	jumlah instalasi	1 paket	Pengadaan dan Instalasi Anti Petir/ Grounding System	80,000,000		v		
5			75%			25%	Program Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/ Rumah Sakit Jiwa/ Rumah Sakit Paru-paru/ Rumah Sakit Mata	Pemeliharaan Rutin/Berkala Instalasi Pengolahan Limbah Rumah Sakit	jenis pemeliharaan	3 jenis	pembelian bbm dan pelumas, pemeliharaan mesin IPAL dan pemeliharaan insenerator	17,000,000	v			v
			45%	45%		10%		Pemeliharaan Rutin/Berkala Alat-Alat Kesehatan Rumah Sakit	jenis pemeliharaan	1 jenis	melakukan pendataan alat kesehatan dan pemeliharaan dengan mengkalibrasi alat kesehatan	300,000,000	v	v		v
			75%			25%		Pemeliharaan Rutin/Berkala Mobil Ambulance/Jenazah	jumlah ambulance yang akan dipelihara	6 unit	melakukan service skala kecil dan pergantian onderdil	100,000,000	v			v

Diketahui Oleh

WAKIL DIREKTUR PELAYANAN

dr. HERI HENDRI, Sp.PD

NIP. 19680227 199803 1 003

Binjai, Juli 2019

KEPALA BIDANG PENUNJANG MEDIS

dr. DEDI ASMARA

NIP. 19830526 201001 1 016

RENCANA AKSI ATAS KINERJA TAHUN 2019
RSUD DR RM DOELHAM KOTA BINJAI

BAGIAN REKAM MEDIS																
NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	JADWAL PELAKSANAAN			
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4							TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18
1			50%			50%	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan	jumlah surat kabar yang dibayar	8 surat kabar	Pembelian buku dan koran	5,320,000	v			v
2			45%		45%	10%	Program Promosi Kesehatan dan Pemberdayaan Masyarakat	Pengembangan Media Promosi dan Informasi Sadar Hidup Sehat	jumlah media promosi yang dihasilkan	100 buah dari 3 jenis media	pembuatan spanduk dan pendukungnya, brosur, plakat, program radio, poster, media online, banner, sosialisasi ,dll	45,000,000	v		v	v
			75%			25%		Survey Indeks Kepuasan Pelanggan	tersedianya data tingkat kepuasan pelanggan dan pegawai	8 data kepuasan pelanggan dan 2 data kepuasan pegawai	pembuatan dan penyebaran kuesioner	5,000,000	v			v
			45%		45%	10%		Pelaksanaan Bakti Sosial	jumlah bhakti sosial yang dilaksanakan	4 keg	pelaksanaan donor darah, operasi bibir sumbing, katarak, sunatan masal	15,000,000	v		v	v
3				100%			Program Pengadaan, Peningkatan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/Rumah Sakit Jiwa/ Rumah Sakit Paru-Paru/ Rumah Sakit Mata	Pembuatan Sistem Informasi Pemanggil Antrian Pasien Farmasi	jumlah aplikasi	1 paket	Pembuatan Sistem Informasi Pemanggil Antrian Pasien Farmasi	16,000,000		v		
				100%				Pengadaan Finger Print Door Lock	jumlah kegiatan	1 paket	Pembelian dan pemasangan finger print door lock	32,400,000		v		

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	JADWAL PELAKSANAAN			
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4							TW 1	TW 2	TW 3	TW 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	15	16	17	18
			75%			25%	Program Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/ Rumah Sakit Jiwa/ Rumah Sakit Paru-paru/ Rumah Sakit Mata	Penyempurnaan/ Upgrade, Operasional dan Pemeliharaan SIMRS	jenis updating	3 jenis	penyempurnaan data rekam medis, sistem INA CBGs dengan SIRS, dan sistem informasi tempat tidur rs secara online dan real time	63,720,000	v			v
			75%			25%		Pemeliharaan dan Updating Aplikasi Barang Persediaan	jumlah kegiatan	1 keg	pemeliharaan dan updating aplikasi barang persediaan	35,000,000	v			v

Diketahui Oleh

WAKIL DIREKTUR KEUANGAN

SUKIRNO, SE
NIP. 19690429 199803 1 002

Binjai, Juli 2019

KEPALA BAGIAN REKAM MEDIS

dr. ROMY ANANDA LUKMAN
NIP. 19770310 200604 1 011

RENCANA AKSI ATAS KINERJA TAHUN 2019

BIDANG/BAGIAN.....

PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	PENANGGUNG JAWAB
1	2	3	4	5	6	7
Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Penyediaan Jasa Surat Menyurat				2,000,000	
	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik				1,350,000,000	
	Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan				442,360,000	
	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor				1,176,700,000	
	Penyediaan Alat Tulis Kantor				150,000,000	
	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor				20,000,000	
	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan				5,320,000	
	Penyediaan Makanan dan Minuman				80,000,000	
	Rapat-Rapat Koordinasi dan Konsultasi Ke Luar Daerah				186,790,000	
	Pelaksanaan Senam Kesegaran Jasmani				28,920,000	
Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	Pengadaan Perlengkapan Gedung Kantor				78,975,450	
	Pengadaan Peralatan Gedung Kantor				118,057,400	
	Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional				45,000,000	
	Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor				72,500,000	
Program Peningkatan Disiplin Aparatur	Pengadaan Pakaian Olahraga				105,710,000	
	Pengadaan Pakaian Dinas Harian				200,000,000	
Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	Pendidikan dan Pelatihan Formal				194,200,000	
	Pelatihan Pencegahan dan Penanggulangan Infeksi Dasar				48,569,000	
	Pelatihan Peningkatan Kapasitas SDM Cardiac Life Support				22,102,000	
	Workshop Penanggulangan Trauma				40,116,000	
	Pelatihan Aspek Pelepasan Informasi Medik ke Publik				21,340,000	
Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	Pendampingan Dalam Rangka Implementasi BLUD				106,062,150	
	Penyusunan Laporan Kinerja				12,195,000	

PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	PENANGGUNG JAWAB
1	2	3	4	5	6	7
Program Upaya Kesehatan Masyarakat	Pelayanan Kefarmasian dan Perbekalan Kesehatan				5,024,170,000	
	Monitoring, evaluasi dan pelaporan				56,200,000	
	Penanganan Pemulasaran Jenazah Orang Tak Dikenal/ Gelandangan				35,000,000	
	Pelayanan IGD Gratis				100,390,000	
	Penyediaan Biaya Pelayanan Pemeriksaan Kesehatan Bagi Peserta Yang Mengikuti Seleksi Anggota Polri				20,000,000	
Program Promosi Kesehatan dan Pemberdayaan Masyarakat	Pengembangan Media Promosi dan Informasi Sadar Hidup Sehat				45,000,000	
	Survey Indeks Kepuasan Pelanggan				5,000,000	
	Pelaksanaan Bakti Sosial				15,000,000	
Program Standarisasi Pelayanan Kesehatan	Perpanjangan Izin Operasional Rumah Sakit				10,000,000	
	Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Akreditasi Rumah Sakit				105,800,000	
Program Pengadaan, Peningkatan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/Rumah Sakit Jiwa/ Rumah Sakit Paru-Paru/ Rumah Sakit Mata	Pengadaan Bahan-Bahan Logistik Rumah Sakit				1,011,700,000	
	Pengadaan Pencetakan Administrasi dan Surat Menyurat Rumah Sakit				216,280,000	
	Penyediaan Layanan Tenaga Medis dan Non Medis				5,015,320,000	
	Penyediaan Layanan Ketertiban RSU				821,047,000	
	Penyediaan Oksigen (O2) dan Liquid Oksigen (LOx)				807,970,000	
	Pengadaan Alat Tenun/ Linen Rumah Sakit				30,000,000	
	Penyediaan Pembuangan Limbah B3				300,000,000	
	Pengadaan Bahan Habis Pakai Laundry Rumah Sakit				200,000,000	
	Pengadaan Regulator Tabung N2O dan Central O2				20,000,000	
	Pengadaan Alat Kesehatan Pelayanan Kesehatan Rumah Sakit (APBD)				501,560,000	
	Penataan dan Pengadaan Kelengkapan Ruang Poli TB MDR				30,000,000	
	Penataan dan Pengadaan Kelengkapan Ruang Poli Tindakan Medis				35,000,000	
	Penataan dan Pengadaan Kelengkapan Ruang Laktasi				10,000,000	
	Pembuatan Sistem Informasi Pemanggil Antrian Pasien Farmasi				16,000,000	

PROGRAM	URAIAN KEGIATAN	INDIKATOR KEGIATAN	TARGET KEGIATAN	RENCANA AKSI	ANGGARAN	PENANGGUNG JAWAB
1	2	3	4	5	6	7
	Pengadaan dan Instalasi Anti Petir/ Grounding System				80,000,000	
	Pengadaan Finger Print Door Lock				32,400,000	
Program Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/ Rumah Sakit Jiwa/ Rumah Sakit Paru-paru/ Rumah Sakit Mata	Pemeliharaan Rutin/Berkala Rumah Sakit				200,000,000	
	Pemeliharaan Rutin/Berkala Instalasi Pengolahan Limbah Rumah Sakit				17,000,000	
	Pemeliharaan Rutin/Berkala Alat-Alat Kesehatan Rumah Sakit				300,000,000	
	Pemeliharaan Rutin/Berkala Mobil Ambulance/Jenazah				100,000,000	
	Pemeliharaan Rutin/Berkala Perlengkapan Rumah Sakit				200,000,000	
	Penyempurnaan/ Upgrade, Operasional dan Pemeliharaan SIMRS				63,720,000	
	Pemeliharaan dan Updating Aplikasi Barang Persediaan				35,000,000	
Program Peningkatan Pelayanan BLUD	Peningkatan Pelayanan BLUD				30,000,000,000	

49,966,474,000

Diketahui,
Wadir.....

Binjai.....
Bidang/Bagian.....

(dto)

(dto)

Catatan:

- 1 Isi sesuai dengan tanggung jawab kegiatan masing-masing bidang/bagian
- 2 Kolom 7 diisi bidang/bagian yang menjadi penanggung jawab kegiatan
- 3 Kolom 8-11 dilihat di DPA TA 2019

[illegible]

[illegible]

[illegible]

**PERGESERAN KEGIATAN
P APBD 2019**

KODE REKENING	PROGRAM/ KEGIATAN	PAGU ANGGARAN DPA 2019	
		SEMULA	MENJADI
1	2	3	4
1 02 1 02 02 01	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	3,442,090,000	108,720,000
1 02 1 02 02 01 01	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	2,000,000	-
1 02 1 02 02 01 02	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	1,350,000,000	
1 02 1 02 02 01 07	Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	442,360,000	
1 02 1 02 02 01 08	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	1,176,700,000	
1 02 1 02 02 01 10	Penyediaan Alat Tulis Kantor	150,000,000	
1 02 1 02 02 01 12	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	20,000,000	
1 02 1 02 02 01 15	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan	5,320,000	
1 02 1 02 02 01 17	Penyediaan Makanan dan Minuman	80,000,000	108,720,000
	- Belanja Air Minum Galon		
	- Belanja Makanan dan Minuman Rapat		
	- Belanja Makanan dan Minuman Tamu		
1 02 1 02 02 01 18	Rapat-Rapat Koordinasi dan Konsultasi Ke Luar Daerah	186,790,000	
1 02 1 02 02 01 20	Pelaksanaan Senam Kesegaran Jasmani	28,920,000	
1 02 1 02 02 02	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	314,532,850	-
1 02 1 02 02 02 07	Pengadaan Perlengkapan Gedung Kantor	78,975,450	
1 02 1 02 02 02 09	Pengadaan Peralatan Gedung Kantor	118,057,400	
1 02 1 02 02 02 24	Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional	45,000,000	
1 02 1 02 02 02 28	Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan Gedung Kantor	72,500,000	
1 02 1 02 02 03	Program Peningkatan Disiplin Aparatur	305,710,000	-
1 02 1 02 02 03 09	Pengadaan Pakaian Olahraga	105,710,000	

KODE REKENING	PROGRAM/ KEGIATAN	PAGU ANGGARAN DPA 2019	
		SEMULA	MENJADI
1	2	3	4
1 02 1 02 02 03 10	Pengadaan Pakaian Dinas Harian	200,000,000	
1 02 1 02 02 05	Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	326,327,000	258,980,000
1 02 1 02 02 05 01	Pendidikan dan Pelatihan Formal	194,200,000	
	- Pelatihan Profesi Fisikawan Medis	0.00	50,000,000
1 02 1 02 02 05 04	Pelatihan Pencegahan dan Penanggulangan Infeksi Dasar	48,569,000	
1 02 1 02 02 05 11	Pelatihan Peningkatan Kapasitas SDM Cardiac Life Support	22,102,000	
1 02 1 02 02 05 12	Workshop Penanggulangan Trauma	40,116,000	
1 02 1 02 02 05 14	Pelatihan Aspek Pelepasan Informasi Medik ke Publik	21,340,000	
1 02 1 02 02 05 35	Pelaksanaan Simulasi Akreditasi Versi SNARS	0.00	208,980,000
1 02 1 02 02 06	Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	118,257,150	-
1 02 1 02 02 06 10	Pendampingan Dalam Rangka Implementasi BLUD	106,062,150	
1 02 1 02 02 06 61	Penyusunan Laporan Kinerja	12,195,000	
1 02 1 02 02 16	Program Upaya Kesehatan Masyarakat	5,235,760,000	-
1 02 1 02 02 16 07	Pelayanan Kefarmasian dan Perbekalan Kesehatan	5,024,170,000	
1 02 1 02 02 16 15	Monitoring, evaluasi dan pelaporan	56,200,000	
1 02 1 02 02 16 32	Penanganan Pemulasaran Jenazah Orang Tak Dikenal/ Gelandangan	35,000,000	
1 02 1 02 02 16 45	Pelayanan IGD Gratis	100,390,000	
1 02 1 02 02 16 67	Penyediaan Biaya Pelayanan Pemeriksaan Kesehatan Bagi Peserta Yang Mengikuti Seleksi Anggota Polri	20,000,000	
1 02 1 02 02 19	Program Promosi Kesehatan dan Pemberdayaan Masyarakat	65,000,000	7,750,000
1 02 1 02 02 19 01	Pengembangan Media Promosi dan Informasi Sadar Hidup Sehat	45,000,000	
1 02 1 02 02 19 17	Survey Indeks Kepuasan Pelanggan	5,000,000	7,750,000
	- Honorarium Petugas Survey		
	- Biaya Dokumentasi		

KODE REKENING	PROGRAM/ KEGIATAN	PAGU ANGGARAN DPA 2019	
		SEMULA	MENJADI
1	2	3	4
1 02 1 02 02 19 21	Pelaksanaan Bakti Sosial	15,000,000	
1 02 1 02 02 23	Program Standarisasi Pelayanan Kesehatan	115,800,000	50,000,000
1 02 1 02 02 23 23	Perpanjangan Izin Operasional Rumah Sakit	10,000,000	
1 02 1 02 02 23 78	Pelaksanaan Monitoring dan Evaluasi Akreditasi Rumah Sakit	105,800,000	
	- Pelatihan Sismadak (Sistem Manajemen Dokumen Akreditasi)	0.00	50,000,000
1 02 1 02 02 26	Program Pengadaan, Peningkatan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/Rumah Sakit Jiwa/ Rumah Sakit Paru-Paru/ Rumah Sakit Mata	9,127,277,000	-
1 02 1 02 02 26 23	Pengadaan Bahan-Bahan Logistik Rumah Sakit	1,011,700,000	
1 02 1 02 02 26 24	Pengadaan Pencetakan Administrasi dan Surat Menyurat Rumah Sakit	216,280,000	
1 02 1 02 02 26 32	Penyediaan Layanan Tenaga Medis dan Non Medis	5,015,320,000	
1 02 1 02 02 26 34	Penyediaan Layanan Ketertiban RSU	821,047,000	
1 02 1 02 02 26 75	Penyediaan Oksigen (O2) dan Liquid Oksigen (LOx)	807,970,000	
1 02 1 02 02 26 92	Pengadaan Alat Tenun/ Linen Rumah Sakit	30,000,000	
1 02 1 02 02 26 94	Penyediaan Pembuangan Limbah B3	300,000,000	
1 02 1 02 02 26 101	Pengadaan Bahan Habis Pakai Laundry Rumah Sakit	200,000,000	
1 02 1 02 02 26 109	Pengadaan Regulator Tabung N2O dan Central O2	20,000,000	
1 02 1 02 02 26 110	Pengadaan Alat Kesehatan Pelayanan Kesehatan Rumah Sakit (APBD)	501,560,000	
1 02 1 02 02 26 135	Penataan dan Pengadaan Kelengkapan Ruang Poli TB MDR	30,000,000	
1 02 1 02 02 26 137	Penataan dan Pengadaan Kelengkapan Ruang Poli Tindakan Medis	35,000,000	0.00
1 02 1 02 02 26 139	Penataan dan Pengadaan Kelengkapan Ruang Laktasi	10,000,000	
1 02 1 02 02 26 155	Pembuatan Sistem Informasi Pemanggil Antrian Pasien Farmasi	16,000,000	
1 02 1 02 02 26 156	Pengadaan dan Instalasi Anti Petir/ Grounding System	80,000,000	
1 02 1 02 02 26 157	Pengadaan Finger Print Door Lock	32,400,000	

KODE REKENING	PROGRAM/ KEGIATAN	PAGU ANGGARAN DPA 2019	
		SEMULA	MENJADI
1	2	3	4
1 02 1 02 02 27	Program Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/ Rumah Sakit Jiwa/ Rumah Sakit Paru-paru/ Rumah Sakit Mata	915,720,000	-
1 02 1 02 02 27 01	Pemeliharaan Rutin/Berkala Rumah Sakit	200,000,000	
1 02 1 02 02 27 16	Pemeliharaan Rutin/Berkala Instalasi Pengolahan Limbah Rumah Sakit	17,000,000	
1 02 1 02 02 27 17	Pemeliharaan Rutin/Berkala Alat-Alat Kesehatan Rumah Sakit	300,000,000	
1 02 1 02 02 27 18	Pemeliharaan Rutin/Berkala Mobil Ambulance/Jenazah	100,000,000	
1 02 1 02 02 27 20	Pemeliharaan Rutin/Berkala Perlengkapan Rumah Sakit	200,000,000	
1 02 1 02 02 27 29	Penyempurnaan/ Upgrade, Operasional dan Pemeliharaan SIMRS	63,720,000	
1 02 1 02 02 27 30	Pemeliharaan dan Updating Aplikasi Barang Persediaan	35,000,000	
1 02 1 02 02 33	Program Peningkatan Pelayanan BLUD	30,000,000,000	-
1 02 1 02 02 33 01	Peningkatan Pelayanan BLUD	30,000,000,000	
JUMLAH		49,966,474,000	425,450,000

BERTAMBAH/ BERKURANG	KETERANGAN
5	6
-3,333,370,000	
-2,000,000	
-1,350,000,000	
-442,360,000	
-1,176,700,000	
-150,000,000	
-20,000,000	
-5,320,000	
28,720,000	
-186,790,000	
-28,920,000	
-314,532,850	
-78,975,450	
-118,057,400	
-45,000,000	
-72,500,000	
-305,710,000	
-105,710,000	

108720000

BERTAMBAH/ BERKURANG	KETERANGAN
5	6
-200,000,000	
-67,347,000	
-194,200,000	
50,000,000	Kegiatan Baru
-48,569,000	
-22,102,000	
-40,116,000	
-21,340,000	
208,980,000	Kegiatan Baru
-118,257,150	
-106,062,150	
-12,195,000	
-5,235,760,000	
-5,024,170,000	
-56,200,000	
-35,000,000	
-100,390,000	
-20,000,000	
-57,250,000	
-45,000,000	
2,750,000	
	Tambah rincian belanja
	Tambah rincian belanja

BERTAMBAH/ BERKURANG	KETERANGAN
5	6
-15,000,000	
-65,800,000	
-10,000,000	
-105,800,000	
50,000,000	Tambah rincian belanja
-9,127,277,000	
-1,011,700,000	
-216,280,000	
-5,015,320,000	
-821,047,000	
-807,970,000	
-30,000,000	
-300,000,000	
-200,000,000	
-20,000,000	
-501,560,000	
-30,000,000	
-35,000,000	di hapus
-10,000,000	
-16,000,000	
-80,000,000	
-32,400,000	

BERTAMBAH/ BERKURANG	KETERANGAN
5	6
-915,720,000	
-200,000,000	
-17,000,000	
-300,000,000	
-100,000,000	
-200,000,000	
-63,720,000	
-35,000,000	
-30,000,000,000	
-30,000,000,000	
(49,541,024,000)	

Binjai,
DIREKTUR RUMAH SAKIT UMUM DAERAH
Dr. RM. DJOELHAM KOTA BINJAI

Dr. SUGIANTO, Sp. OG
PEMBINA TK. I
NIP. 19660607 199903 1 003

RENCANA AKSI ATAS KINERJA TAHUN 2019
RSUD DR RM DOELHAM KOTA BINJAI

[illegible]

3	Terwujudnya peningkatan kualitas pelayanan publik	Tingkat kemampuan rumah sakit dalam melayani pasien	50%		50%		Program Upaya Kesehatan Masyarakat	1	pelayanan kefarmasian dan perbekalan kesehatan	Jumlah obat-obatan dan bahan pakai habis	terpenuhinya 29 jenis obat esensial	memantau pengadaan pelayanan kefarmasian dan perbekalan kesehatan	5,024,170,000	bidang penunjang medis				
			50%			50%		2	monitoring evaluasi dan pelaporan	jumlah dokumen yang dihasilkan	12 dok	evaluasi penyerapan anggaran	56,200,000	bagian program dan penyusunan anggaran				
			45%		45%	10%		3	penanganan pemulasaran jenazah orang tak dikenal/gelandangan	Jumlah penanganan pemulasaran jenazah orang tak dikenal/gelandangan dan autopsi jenazah	7 keg	tertanganinya pemulasaran jenazah orang tak dikenal/gelandangan dan autopsi jenazah	35,000,000	bidang penunjang medis				
			50%			50%		4	pelayanan IGD gratis	jumlah pasien IGD gratis	200 pasien	terlayannya pasien IDG gratis	100,390,000	bidang pelayanan medis				
								5	penyediaan biaya pelayanan pemeriksaan kesehatan bagi peserta yang mengikuti seleksi anggota polri	Jumlah peserta yang mengikuti seleksi anggota polri	22 org	pelayanan pemeriksaan kesehatan bagi peserta yang mengikuti seleksi anggota polri	20,000,000	bidang pelayanan medis				
				50%		50%												
4	Terwujudnya peningkatan kualitas pelayanan publik	Tingkat kenyamanan pasien dan kelengkapan alat-alat kesehatan	45%	45%		10%	Program Pengadaan, Peningkatan Sarana dan Prasarana Rumah Sakit/Rumah Sakit Jiwa/ Rumah Sakit Paru-	1	Pengadaan bahan-bahan logistik rumah sakit	jumlah pasien dan hari rawatan	45.000 porsi	memenuhi kebutuhan makan pasien rawat inap	1,011,700,000	bidang penunjang medis				
			25%	25%	25%	25%		3	penyediaan layanan tenaga medis dan non medis	jumlah tenaga medis/non medis	275 org	evaluasi kinerja tenaga medis/ non medis	5,015,320,000	bidang pelayanan medis				

--	--	--	--

25%	25%	25%	25%
50%	50%		
	100%		
25%	25%	25%	25%
	50%		50%
	100%		
	100%		

Paru/ Rumah
Sakit Mata

4	penyediaan layanan ketertiban rsu	jumlah tenaga ketertiban	35 org	evaluasi kinerja tenaga ketertiban	821,047,000	bagian umum				
5	penyediaan oksigen (O2) dan Liquid Oksigen (Lox)	jumlah penyedia O2 dan Lox	1 perusahaan	evaluasi kinerja dan kerjasama pihak ketiga	807,970,000	bidang penunjang medis				
6	Pengadaan alat tenun/linen rs	jumlah linen	400 helai	memantau pelaksanaan pemenuhan kebutuhan linen	30,000,000	bidang keperawatan				
7	penyediaan pembuangan limbah B3	jumlah pengangkutan pembuangan limbah B3	24 x	evaluasi kinerja dan kerjasama pihak ketiga	300,000,000	bidang penunjang medis				
8	pengadaan bahan habis pakai laundry rumah sakit	jumlah bahan pakai habis	9 jenis	memantau pelaksanaan pengadaan bhp laundry	200,000,000	bidang penunjang medis				
9	pengadaan regulator tabung N2O dan Central O2	jumlah regulator tabung N2) dan central)2	1 pkt	memantau pelaksanaan pengadaan regulator tabung N2O dan Central O2	20,000,000	bidang penunjang medis				
10	Pengadaan alat kesehatan pelayanan kesehatan rumah sakit (APBD)	jumlah alkes	5 jenis	memantau pelaksanaan pengadaan alat kesehatan pelayanan kesehatan rumah sakit (APBD)	501,560,000	bidang penunjang medis				

				100%				16	pengadaan finger print door lock	jumlah alat	1 pkt	memantau pelaksanaan pengadaan finger print door lock	32,400,000	bagian rekam medis				
5	Meningkatnya produktifitas perekonomian kota		25%	25%	25%	25%	Program Peningkatan Pelayanan BLUD	1	Peningkatan Pelayanan BLUD	jenis pendapatan	3 jenis	evaluasi kinerja pelayanan BLUD	30,000,000,000	bagian keuangan				

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN				PROGRA M	URAIAN
			TW 1	TW 2	TW 3	TW 4		
1	2	3	4	5	6	7	8	

[illegible]

J

TW 4

18
